



جُمْهُورِيَّة مصر العَرَبِيَّة  
جَامِعَة المَنْصُورَة  
كُلِيَّة الْحُقُوق  
قَسْم الْاِقْتَصَاد السِّيَاسِي  
والتَّشْرِيعَات الْاِقْتَصَادِيَّة

## دور الجودة المؤسساتية في جذب الاستثمار الأجنبي

المباشر

بحث متطلب لاستكمال الحصول على درجة الدكتوراه في الحقوق

إعداد الباحث

وليد أحمد سعيد مصباح

تحت إشراف

أ.د/ رضا عبد السلام إبراهيم

أستاذ الاقتصاد السياسي والتشريعات الاقتصادية بكلية الحقوق

جامعة المنصورة

## **مقدمة**

يعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر من ابرز المعامالت الكبرى في الاقتصاد العالمي حيث توسيع أغلب الشركات متعددة الجنسيات في توجيه استثماراتها الأجنبية المباشرة إلى الدول النامية والمتقدمة؛ مما دفع حملة من الاقتصاديين إلى الكشف عن العوامل التي تجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة من خلال دراسة عدة محددات اقتصادية وتوفير بيئة اقتصادية ذات معايير دولية وذلك من أجل زيادة حجم تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتمثلة في حجم السوق، وفرة الموارد الطبيعية، النمو الاقتصادي، وغيرها.

ولكن الدراسات الحديثة أثبتت أنه لم تعد هذه المحددات كافية لوحدها في تفسير جاذبية الدول للاستثمارات الأجنبية المباشرة، فالعديد من الباحثين كان تركيزهم على أهمية المحددات المؤسساتية، فوجود مؤسسات ذات نوعية جيدة وفعالة يعتبر كعامل يفسر الفرق في جاذبية الاستثمارات بين الدول نظراً لما تقدمه من قوانين تتسم بالوضوح، الشفافية، ضمان حماية حقوق الملكية، تخفيض تكاليف الصفقات وغياب الفساد وكلها عوامل تسمح بتهيئة المناخ الاستثماري وحرية نشاط الشركات متعددة الجنسيات، فالجودة المؤسساتية تعد عامل مهم في تسهيل أعمال المستثمرين الأجانب وكذلك توفر استقرار المشاريع الاستثمارية.

### **ثانياً: مشكلة البحث:**

انطلاقاً مما تقدم يمكن طرح الإشكالية التالية:

- كيفية تأثير الجودة المؤسساتية كعامل محدد لاستقطاب الاستثمار الأجنبي المباشر؟
- \_ ما هو دور الجودة المؤسساتية السياسية والاقتصادية في تحقيق الاستقرار السياسي والإقتصادي؟
- \_ كيف تساهم المؤشرات السياسية للحكومة في توفير مناخ جاذب للاستثمار الأجنبي المباشر؟
- \_ دور الحرية التجارية والحرية النقدية والإستثمار في تحسين المناخ الاقتصادي؟
- \_ ماهي مكانة الدول العربية في مؤشرات الحكومة والحرية الاقتصادية؟

### **ثالثاً: منهج البحث:**

للإجابة على إشكاليه البحث، نحاول استخدام المنهج الوصفي بإستعراض المفاهيم المتعلقة بالاستثمار الأجنبي المباشر ودور الجودة المؤسساتية في توفير مناخ جاذب للإستثمار الأجنبي المباشر.

### **رابعاً: أهداف البحث:**

تهدف الدراسة إلى تحليل التأثيرات المحتملة ولوجود المؤسسات مقاسه بمؤشرات الحكومة ومؤشرات الحرية الاقتصادية على تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

### **خامساً: الدراسات السابقة:**

١- دراسة د. محمد سعد محمود عبد الرحيم ٢٠٢٣ (أثر جوله المؤسسات على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر)، المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والتجارية، كلية التجارة، جامعة دمياط، المجلد الرابع، العدد الثاني، يوليو، ٢٠٢٣.

٢- راضي محمد محمد السيد ٢٠٢٠ (دور الحكومة في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى مصر)، مجلة البحوث المالية والتجارية، جامعه بورسعيد، كلية التجارة، العدد ٢، ابريل، ٢٠٢٠.

٣- فاطمه عبد الرحمن محمد ٢٠٢٣ (أثر الإستقرار الاقتصادي الاستثمار الأجنبي في مصر)، جامعة الزقازيق، كلية التجارة، المجلد ٤٥، عدد ٢، ٢٠٢٣.

هدفت الدراسات السابقة إلى معرفة أثر الإستقرار السياسي والإستقرار الاقتصادي باعتبارهما متغير مستقل والاستثمار الأجنبي المباشر متغير تابع.

واعتمدت الدراسات على أربعه مؤشرات وهي النمو الاقتصادي ومؤشر الإستقرار الاقتصادي ومؤشر الإقتصادي الاجتماعي ومؤشر الإستقرار الحكومي، وقد توصلت الدراسات إلى وجود أثر

إيجابي للنمو الاقتصادي وكذلك الإستقرار الاقتصادي والاجتماعي وكذلك الإستقرار الحكومي على حجم تدفق الاستثمارات الأجنبية.

ومن خلال الدراسات السابقة ستقوم هذه الدراسة على تحليل دور الجودة المؤسساتية السياسية في تحقيق الإستقرار السياسي والآمني وكذلك دور الجودة المؤسساتية الاقتصادية في تحقيق الحرية الاقتصادية معتمداً على مؤشرات الحكومة والحرية الاقتصادية.

#### سادساً: خطة البحث:

المبحث الأول: ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر

المطلب الأول: مفهوم وأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر

المطلب الثاني: دوافع وأشكال الاستثمار الأجنبي المباشر

المبحث الثاني: دور الجودة المؤسساتية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر

المطلب الأول: الجودة المؤسساتية السياسية

المطلب الثاني: الجودة المؤسساتية الاقتصادية

## **المبحث الأول**

### **ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر**

**تمهيد وتقسيم:**

يعد الاستثمار الأجنبي المباشر أحد أسرع النشطة الاقتصادية نموا في جميع أنحاء العالم بعد التجارة الدولية، لما له من أهمية للعديد من الدول الراغبة في تحسين بيئتها الاستثمارية، ومن تم جاذبيتها للاستقطاب أكبر قيمة منه، للرفع من مستوى النمو الاقتصادي وتنويع الانتاج ، والتقليل من معدلات البطالة ،ونقل التكنولوجيا لتطوير طرق الإنتاج،واكتساب الخبرات والمهارات وصولا إلى تحقيق التنمية وضمان الاستقرار الاقتصادي، وتعزيز التنافسية في الأسواق العالمية.

سنتناول في هذا المبحث مفهوم الاستثمار الأجنبي المباشر وأهميته في الطلب الأول ،ودوافع الاستثمار الأجنبي المباشر وأشكاله المختلفة في المطلب الثاني.

## **المطلب الأول**

### **مفهوم وأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر**

وردت العديد من المفاهيم للإستثمار الأجنبي المباشر، سواء من طرف الباحثين والمفكرين الإقتصاديين، أو من طرف المؤسسات والهيئات الدولية.

#### **أولاً: تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر:**

يعرف بأنه "ذلك الاستثمار الذي ينطوي على تملك المستثمر الأجنبي لجزء أو كل الاستثمارات في المشروع المعين هنا بالإضافة إلى قيامه بالمشاركة في إدارة المشروع مع المستثمر الوطني في حالة الاستثمار المشترك أو سيطرته الكاملة على الدارة والتنظيم في حالة ملكيته المطلقة لمشروع الاستثمار، فضلا عن قيام المستثمر الأجنبي بتحويل كمية من الموارد المالية والتكنولوجية والخبرة الفنية إلى الدولة المضيفة".<sup>(١)</sup>

---

<sup>(١)</sup> عمر صقر، العولمة وقضايا اقتصاديّة معاصرة الدور الجامعي، مصر، ٢٠٠١، ص ٤٧.

ويعرف بأنه " عمليه تدفق القروض من قبل الشركة الأم إلى الشركة التابعة لها في خارج أو شركه ملكيتها في شركه اخرى ،على أن لا نقل نسبة التملك في الخارج عن ١٠٪".<sup>(٢)</sup>

كما يعرف بأنه" تلك الاستثمارات التي تتم في صوره مشروعات لها صفة عينيه، أو تواجد حقيقي، حيث يقدم المستثمر بنفسه أو بأمواله الخاصة بإنشاء مشروع، أو التوسع في مشروع قائم، ويقوم بامتلاكه جزء من المشروع، أو كل المشروع محل الاستثمار".<sup>(٣)</sup>

كما عرف أيضا بأنه "استخدام المدخرات في تكوين الاستثمارات أو الطاقات الإنتاجية الجديدة اللازمة العمليات أنتاج السلع والخدمات، على الطاقات الإنتاجية القائمة أو تجديدها".<sup>(٤)</sup>

عرف Bertrand Raymond الاستثمار الأجنبي المباشر على أنه "مساهمة رأس المال مؤسسه في مؤسسه اخرى، يتم ذلك بإنشاء فرع لها في الخارج أو الرفع من رأسمالها أو قيام مؤسسه أجنبية رفعت شركاء أجانب، أو هو وسليه تحويل الموارد الحقيقية ورؤوس الأموال من دولة إلى دولة اخرى، وخاصه في الحالة الابتدائية عند إنشاء المؤسسة".<sup>(٥)</sup>

ويعرف البنك الدولي الاستثمار الأجنبي المباشر على أنه" إستثمار يقوم على أساس المشاركة في الادارة (غالبا ١٥٪ من اصوات الادارة) في مشروع يتم تشغيله في دولة اخرى بخلاف دولة المستثمر، والمستثمر يرغب أن يكون ذا تأثير في مجلس الإداره للمشروع، ولا هو حصه محدده من الملكة".<sup>(٦)</sup>

---

(٢) سليمان عمر الهادي،الاستثمار الاجنبي المباشر وحقوق البيئة في الاقتصاد الاسلامي والوضعی،الاكاديميون للنشر والتوزيع،عمان،الاردن،٢٠١٠،ص ٢٣.

(٣) د. رضا عبد السلام ، دور التكتلات الإقتصادية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر،ص ١١ .

(٤) احمد عبد الله المراغي،القانون الدولي للاستثماري،دار الفكر الجامعي،طبعه الاولى،السكندرية،٢٠١٥،ص ٩

(٥) Raymond Bertrand: economic financiere international, Paris, edition puff, 1997-P91.

UNCTAD: WORLD INVESTMENT REPORT, translational co- operation, agriculture production and development, New York, 2009, P 243.

(٦) World Bank, the role of foreign direct investment in development, development committee meeting Washington, 1991.D.C.P.S.

أما مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD)، فيعرف الاستثمار الأجنبي المباشر على أنه ذلك "الاستثمار الذي ينطوي على علاقه طويله المد، ويعكس مصلحه دائم، وسيطرة من كيان مقيم في اقتصاد ما (المستثمر الأجنبي أو الشركة الأم) في مؤسسه مقيمة في اقتصاد اخر (مؤسسه الاستثمار الأجنبي المباشر والمؤسسة التابعة لها)".

من خلال ما تقدم يرى الباحث أن الاستثمار الأجنبي المباشر هو عباره عن الأنشطة الاستثمارية التي تقضي إلى علاقه ومنفعة دائم، يقيمها المستثمر في بلد اخر (البلد المضيف)، بحيث يمتلكها ويديرها من خلال ما يملكه من رأسمال فيها، وتقوم بتحويل خبراته الفنية، والتكنولوجية إلى الدولة المضيفة.

معرفة المنظمة العالمية للتجارة (W.T.O) الاستثمار الأجنبي المباشر يحدث عندما يمتلك مستثمر مقيم في بلد (البلد الام) (...) أنت هديا في بلد اخر (البلد المضيف) بقصد ادارتها.<sup>(7)</sup> ويعرف أيضا بأنه إنتقال رؤوس الاموال الأجنبية للعمل في الدول المضيفة بشكل مباشر في صور مختلفة سواء كانت وحدات صناعيه، إستخراجيه أو تحويليه أو إنسائيه أو زراعيه أو خدميه ويكون حافز الربح المحرك الرئيسي لهذه الاستثمارات.<sup>(8)</sup>

أما منظمه التعاون الإقتصادي والتنمية (O.E.C.D) عرفته على أنه الاستثمار لغرض تأسيس علاقات اقتصادية دائمه أو طويلة مع مشروع مثل: الاستثمارات التي تعطي إمكانيه ممارسه تأثير فعال على ادارة الاستثمارات أو المشروعات الاستثمارية.

- في بلد معين من قبل غير المقيمين بالوسائل الآتية:
- خلق تمديد أو توسيع مشروع مملوك كلياً أو فرع أو اكتساب الملكة الكاملة ،أو مشروع موجود.
- المشاركة في مشروع جديد أو مشروع موجود.
- توفر لمدة خمس سنوات أو أكثر.

ب- في الخارج من قبل المقيمين في البلد بالوسائل الآتية:

(7) World Tradeorganization,2004, www.wto.org

(8) Tarun Kanti Bose, advantages and disadvantages of FDI in China and India. International Business research, Vol.5, No5, 2012, P, p.164-174.

- خلق أو تدريب أو توسيع مشروع مملوك كلياً أو فرع أو إكتساب الملكة الكاملة أو مشروع موجود.

- المشاركة في مشروع جديد أو مشروع موجود

- فرد لمده خمس سنوات أو أكثر.<sup>(٩)</sup>

#### **تانيا: أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر:**

تتمثل أهمية الاستثمار الأجنبي المباشر بالنسبة لجميع الدول والدول النامية على وجه الخصوص

في التالي:

١\_ يعد تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر مكوناً رئيسيًا من مكونات الإستراتيجية الوطنية لتحقيق تنمية اقتصادية اجتماعية مستدامة .

٢\_ في ضل وجود سياسات اقتصادية ملائمة يكون الاستثمار الأجنبي المباشر محركاً قوياً لتحقيق نمواً اقتصادي مستقر .

٣\_ يساهم الاستثمار الأجنبي المباشر بأصوله المادية الملموسة وغير ملموسة في بناء القدرات الوطنية من خلال جذب التقنية الحديثة ونقل الخبرات الاقتصادية والإدارية والمالية.

٤\_ يسهم الاستثمار الأجنبي المباشر تخفيف العبء عن كاهل الدولة ، والرفع من قدرة اداء الاقتصاد ومؤسساته .

---

<sup>(٩)</sup> ESCWA Ctherovle of foreign direct investment in Escwa member countries U.N, New York.2000

## **المطلب الثاني**

### **دواتع واسكال الاستثمار الأجنبي المباشر**

يأخذ الاستثمار الأجنبي المباشر العديد من الاشكال التي تختلف بإختلاف الغرض الذي تسعى إليه هذه المستثمارات وفيما يلي عرض لهذه الاغراض.<sup>(١)</sup>

#### **أولاً: دواتع الاستثمار الأجنبي المباشر:**

##### **١- الاستثمار الباحث عن الثروات الطبيعية:**

ينتقل هذا النوع من الاستثمار من أجل الإستفادة من المواد الخام التي تتمتع بها العديد من الدول النامية.

##### **٢ - الاستثمار الباحث عن الأسواق:**

من أسباب وجوده في البلد المضيف؛ القيود المفروضة على الواردات، إرتفاع تكلفة النقل في الدولة المضيفة مما يجعل الاستثمار فيها أكثر جدوئ من التصدير إليها.

هذا النوع من المستثمارات يزيد رصيد رأس المال في الدولة المضيفة، كما له اثار إيجابيه على الإستهلاك وعلى التجارة من خلال زيادة صادرات الاقتصاد المضيف وزيادة وإرادته من مدخلات الإنتاج من الدول المصدرة للإستثمار.

##### **٣- الاستثمار الباحث عن الكفاءة في الداء:**

يهدف هذا النوع إلى الزيادة الربحية من خلال الاستفادة من انخفاض مستويات الأجور في العديد من الدول النامية بسبب ارتفاع الأجور في الدولة الام أو ارتفاع صرف عملتها.

ومن اهم اشكاله تحويل الأنشطة كثيفة العمالة للصناعات التحويلية إلى الدول النامية.

---

<sup>١</sup>اشرف السيد حامد قبل ، الإستثمار الأجنبي المباشر دراسة تحليلية لاهم ملامحه واتجاهاته في الاقتصاد العالمي "دار الفكر الجامعي ، الطبعة الأولى، ٢٠١٣، ص ١٣ ."

<sup>٢</sup> Alasvag.Hussein,"foreign direct development policies in the Arat countries" MPRA paper no.2230 posted 07.Nov 2007,P11.Available at :/http:mpva.ut.uni muenchen.de /de/2230/.

يؤدي هذا النوع إلى توسيع تجارة الدول المضيفة وتتنوع صادرتها وكذلك التوسع في الإستهلاك عن طريق استيراد الكثير من مدخلات الإنتاج.

#### ٤- الاستثمار الباحث عن اصول استراتيجية:

يتم هذا النوع من الاستثمار في المراحل اللاحقة من نشاط الشركات متعددة الجنسية عندما تقوم الشركة بالاستثمار في مجال البحث والتطوير في أحدى الدول النامية أو المتقدمة وذلك من أجل تعظيم الربح ويكون له أثر توسيع على التجارة من زاويتي الإنتاج والإستهلاك ويعتبر بمثابة تصوير للعملة الماهرة من قبل الدول النامية ويزيد من صادرات الخدمات والمعدات من البلد المصدر للإستثمار.

#### ثانياً: أشكال الاستثمار الأجنبي المباشر:

##### ١\_الاستثمار المشترك:

هو مشروع يمتلكه طرفان أو أكثر من دولتين مختلفتين بصفه دائمة، ولا تقتصر المشاركة على رأس المال المساهم بل قد تشمل الدارة، الخبرة، براءات الاختراع، والعلامات التجارية.  
وهذا النوع من الاستثمار ينطوي على الجوانب الآتية:(١١)

أ- الاتفاق طويل الأجل بين طرفين إستثماريين احداهما وطني والآخر أجنبي لممارسة نشاط إنتاجي داخل دولة الطرف المضيف.(١٢)

ب- ليس بالضرورة أن يقدم المستثمر الطرف الأجنبي أو الوطني حصة في رأس المال أي أن المشاركة في مشروع الاستثمار قد تكون من خلال تقديم الخبرة والمعرفة أو العمل التكنولوجي بصفه عامه، وقد تكون المشاركة بحصه راس المال كله على أن يقدم الطرف الآخر التكنولوجي وأيضاً قد تأخذ المشاركة شكل تقديم المعلومات والمعرفة التسويقية، أو تقديم السوق.(١٣)

(١١) صفاء رافت محمد، عفاف احمد غانم، إدارة الأعمال الدولية، دار الكتب المصرية، الجامعه العمالية، ٢٠٠٨، الاسكندرية، ص ٤٦-٤٧.

.٤٩

(١٢) عبد السلام ابو قحف، السياسات والاشكال المختلفة للاستثمارات الأجنبية، الاسكندرية، ١٩٨٩، ص ٢٥

(١٣) السيد محمد الجوهرى، دور الدولة في الرقابة على مشروعات الاستثمار- دراسة مقارنة، دار الفكر الجامعي، الطبعه الاولى، ٢٠٠٩، الاسكندرية، مصر، ص ٢٩.

## **٢\_ الاستثمار المملوك بالكامل للمستثمر الأجنبي:**

هذا النوع من أبرز أشكال الاستثمار ويعتبر أكثرها تقضيًّا لدى الشركات متعددة الجنسيات التي تمتد إلى عدة دول من خلال فروعها المختصة في الإنتاج أو التسويق أو غيرها من أنواع النشاط الإنتاجي والخدمي وتميز بكبر حجم إنتاجها وإحتكارها لأساليب الإنتاج والتكنولوجيا العصرية. حيث أن هذه الاستثمارات تدور من مركزها الرئيسي في البلد الأم.<sup>(١٤)</sup>

## **٣\_ مشروعات أو عمليات التجميع:**

يأخذ هذا النوع من الاستثمارات شكل إتفاقية بين الطرف الأجنبي والطرف المحلي الخاص أو الحكومي أو الاثنين معاً، بحيث يتم بموجب هذه الإتفاقية قيام الطرف الأجنبي بتزويد الطرف المحلي بمكونات منتج معين لتجميعه ليصبح منتجاً نهائياً مع تقديم الخبرة والمعرفة الخاصة واللازمة بالتصميم الداخلي للمصنع عمليات التشغيل والصيانة في مقابل عائد مادي يتفق عليه وبهذا يأخذ شكل الاستثمار المشترك أو شكل التملك الكامل للمشروع من قبل الطرف الأجنبي.<sup>(١٥)</sup>

## **٤\_ الاستثمار في المناطق الحرة:**

هي نوع خاص من الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي تكون على شكل مشاريع مشتركة بالكامل للمستثمر الأجنبي أو مشاريع مملوكة للمحليين، وهذا النوع يهدف إلى إقامه الصناعات التصديرية التي تسعى الدول لجعل المناطق الحرة مناطق جاذبة للإستثمارات عن طريق منح المشاريع الاستثمارية للعديد من الحوافز والمزایا والإعفاءات، بحيث يكون الاستثمار الأجنبي هنا بعيد عن الخضوع لقوانين الدولة المضيفة ويعمل من خلال قوانين خاصة تتضم إنشاء المشاريع الاستثمارية في المناطق الحرة.<sup>(١٦)</sup>

---

(١٤) عوض بدیر الحداد،دور الاستثمار الأجنبي في نقل التكنولوجيا التسويقية الى الدول النامية- دراسه حاله بالتطبيق على جمهوريه مصر العربية-مجله التجارة والتمويل جامعه طنطا، كلية التجارة، مجله التجارة والتمويل، العدد السابع، ١٩٨٥، ص ١٣.

(١٥) عبد السلام ابو قحف، مرجع سابق، ص ٣٢.

(١٦) زغدار احمد، الاستثمار الاجنبي المباشر كشكل من اشكال دعم التحالفات الإستراتيجية لمواجهه المنافسة ،مجله الباحث، عدد ٣، ٢٠٠٤، ص ١٦١.

## ٥\_ الاستثمار في مشروعات البنية الأساسية المحولة:

يكون هذا النوع من الاستثمار على شكل عقود امتياز تكون لمده معينه ما بين ٢٠ إلى ٥٠ عاماً في مجال البنية الأساسية، مثل بناء المطارات أو الطرق على أن يعود المشروع في نهاية عقد الامتياز إلى المجتمع أو الحكومة، بحيث تكون هذه المشاريع القائمة على البناء والتشغيل والتحويل ذات اتجاه يفيد الطرفين، الحكومة المستثمر الأجنبي، فالحكومة تحتاج إلى وإستثمارات ضخمة يصعب عليها تمويلها بالكامل من الموازنة العامة ويرى المستثمر الأجنبي أن تلك المشروعات ذات جد واقتصادية خلال فترة الامتياز.<sup>(١٧)</sup>

---

<sup>(١٧)</sup> شهرزاد زغيب، الاستثمار الأجنبي المباشر والتنمية الاقتصادية في البلدان المغاربية، مجلة التواصل، عدد ٤، ٢٠٠٩، ص ٧٤.

## **المبحث الثاني**

### **دور الجودة المؤسساتية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر**

**تمهيد وتقسيم:**

تعتبر الجودة المؤسساتية هي الضامن لسيادة القانون والمستويات الأساسية للدخل والتعليم ، وهي توفر حقوق الملكية، وتوفير حواجز من أجل الإنتاج ، كما توفر نطاقا سياسيا يرسى منظومة قانونية تضمن تنفيذ العقود والاتفاقيات بتكلفة منخفضة .

فالجودة المؤسساتية تقوم بتوفير الظروف الملائمة لفاعلية الأسواق ، وتسريع النمو الاقتصادي والإقتراب من الدول المتقدمة، فالبلدان تختلف من حيث نجاحها الاقتصادي بسبب مؤسساتها المختلفة و القواعد التي تؤثر في كيفية عمل الاقتصاد ، و الحواجز التي تجذب المستثمرين، هذه جميعا من نتاج السياسة المتبعة داخل الدول .

فالدول التي يشعر فيها المستثمرين الأجانب بالأمان فيما يتعلق بحقوق الملكية ، ومحodosية المخاطر القانونية والاقتصادية، والعقبات فيها محدودة للوصول إلى الأسواق وبالتالي من المرجح ان تزدهر فيها الاعمال وترتفع فيها مستويات الانتاج .

لذلك سوف نتناول في هذا المبحث اثر الجودة المؤسساتية السياسية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في المطلب الأول ، واثر الجودة المؤسساتية الاقتصادية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر في المطلب الثاني .

## **المطلب الأول**

### **الجودة المؤسساتية السياسية**

تحدد المؤسسات السياسية قدرة المواطنين على مراقبة السياسيين وتضمن ما يكفي من القيود على القادة للضمان بأنهم لن ينحرفو بعيداً عن المصلحة العامة والجودة المؤسساتية السياسية تشير إلى بिरوقratie فعاله ومستقىمة واحترام سياده القانون وحماية حقوق الملكة إضافة إلى وجود الإستقرار السياسي والحريات المدنية وفي غيابها ترتفع الاثار السلبية على مستوى الاستهلاك الحكومي فالمؤسسات السياسية الضعيفة تقود إلى عدم المساواة وجوله المؤسسات السياسية تتجسد في القوانين التي يجب أن تكون مكتوبة ومدعومة عن طريق استخدام قوه العقوبات بواسطه المشرع وتحديد نوع النظام السياسي أن كان ديمقراطي أو ذو سلطة مطلقه ويعكس درجة التصرير عن تفضيلات المواطنين حجم القيود درجة حجر الحريات المدنية.<sup>(١٨)</sup> في العديد من الدبيبات حول الاقتصاد والعلوم السياسية فإن الجودة المؤسساتية السياسية أصبحت مترجم لمقياس نوعية الحكومة التي قدمها Kraay Mastvuzzi Kaufman منذ سنة ١٩٩٦.

فالمؤشرات السنه للحكومة التي قدمها Kaufmann والمتمثلة في (الصوت وـ المساعلة \_ الإستقرار السياسي وغياب العنف \_ فعالية الحكومة \_ النوعية التنظيمية \_ سياده القانون \_ مراقبة الفساد) التي تمثل الأعمدة الأساسية لمفهوم الجودة المؤسساتية السياسية فتشمل الجودة المؤسساتية السياسية ابعاد مختلفة للحكومة تتضمن قوه الجوانب الرسمية وغير الرسمية مثل تنفيذ حقوق الملكة مصداقيه النظام القضائي وسياده القانون وفعالية الحكومة.<sup>(١٩)</sup>

فالحكومة هي المؤسسات التي تمارس السلطة في البلد لإدارة الموارد الاقتصادية والاجتماعية من أجل التنمية بشكل فعال وعادل من خلال تنفيذ سياسات سليمه للمحافظة على القيم الدستورية

---

(18)- Gerritfaber and Janonibe, (2007). "European union trade politics and Development, Everything but arms unraveled", Routledge, Devlopment economics, Newyork, USA , Canda 101.

(19) Rai Nallaviand BredaGviffith" Understanding Growth and poverty: Theovy:Policy and Empivics" ,published by the world Band, was hington.P.C.USA.2011.

وتحدد كيف يتم ممارسه السلطة وكيف يمنح المواطنين الصوت وكيف يتم اتخاذ القرارات فيما يتعلق بالمصلحة العامة ويتوارد النظام السياسي المنفتح عندما يكون للناس إمكانية المشاركة في عمليات إتخاذ القرارات بواسطة الانتخابات العادلة.<sup>(٢٠)</sup>

فكلمة الحوكمة Governance أضيف إليها كلمة جيد good لتصبح الحكم الراشد ليشمل الديمقراطية الحكومية الفعالة والمسؤولية مناظره البنك العالمي للحكم الراشد على أنه إطار موثوق وشفاف للقواعد والمؤسسات من أجل قياده الأعمال الخاصة والعامة ومفتاح للتنمية المستدامة للقضاء على السلوك الأنثهاري لكل من الحكام وأصحاب المصلحة الخاصة والسماح للشعب بالمشاركة في القرارات التي تؤثر على حياتهم بحيث تكون اغلب الفئات الضعيفة في المجتمع مسموعة ومتضمنة في عمليه إتخاذ القرار.<sup>(٢١)</sup>

والعوامل التي تحسن الحكم الراشد تتمثل في مؤسساته وهي: الدولة ،القطاع الخاص، المجتمع المدني ، والتفاعل الناجح بينهما يضمن تتميمه بشرعيه مستدامه، فالدولة الفعالة تخلق محيطات سياسية وقانونية ملائمه وقطاع خاص إنتاجي وإدارة الأعمال العمومية بطريقه شفافة عن طريق معرفة العامة بالسياسات الحكومية.

### **أولاً: محددات البنية الأساسية للحكومة المؤسساتية:**

تتمثل البنية الأساسية للحكومة باعتبارها الأهم العوامل الحاكمة لقرارات الاستثمار بالنسبة للشركات متعددة الجنسيات:

١- النظام القضائي الذي يجب أن يتميز بالكفاءة والفاعلية وعدم التحيز والتمييز بحيث يساهم في حماية الممتلكات والحقوق السياسية والحربيات المدنية للأفراد.

---

<sup>(20)</sup> Carlos santiso” Towards Democvative Governance: The contribution of the multilateral development banks in Latin America “In “Democracy assistance: International co-operation for democratization” edited by perer burnell, OP.Cit.P165.

<sup>(21)</sup> Alexander Stimpfle “The different meanings of governance” seminar paper, published by gvinverlag (stipendiaten, Wissen), Norderstedt, Germany.2010.p4.

٢- المؤسسات العامة والتي يجب أن تميز بالاستقرار والمصداقية في تشكيل هيكل الحوافز والنفقات في المجتمع، وتتسم أيضاً بجوده وفعالية التنظيمات والإجراءات الإدارية.

٣- السياسات الحكومية والتي تشجع على تحرير الأسواق وتحفز المنافسة على المستوى المحلي

والدولي. <sup>(١)</sup>

### **ثانياً: مؤشرات الحكومة المؤسساتية:**

إن العديد من الاقتصاديين أشاروا في عدة مراجع إلى أن المؤشرات الستة للحكومة التي قدمها كوفمان (Kaufmann) والمتمثلة بـ: الصوت والمساءلة الإستقرار السياسي وغياب العنف فعالية الحكومة النوعية التنظيمية سياده القانون مراقبة الفساد... إنما تمثل الأعمدة الأساسية لمفهوم الجودة المؤسساتية السياسية. <sup>(٢)</sup>

التصنيف	مركباته	المؤشر
يقيس مدى قدرة المواطنين على المشاركة في انتخابات حوكمة وحرية التعبير وحرية وسائل الاعلام.	الصوت والمساءلة	طبيعة النظام السياسي
يقيس احتمال زعزعة استقرار الحكومة بوسائل غير دستورية أو عن طريق العنف.	الإستقرار السياسي وغياب العنف	
يقيس نوعية الخدمات العامة وقدرة الخدمات المدنية واستقلاليته من الضغوطات السياسية وإعداد السياسات.	فعالية الحكومة	قدرة الحكومة

<sup>(١)</sup> كاميليا عبد الحليم، دور الحكومة في جذب الاستشارات الأجنبية المباشرة المجلة العلمية للإدارة والاقتصاد العدد ١١٤، ٢٩، ٢٠١١، ص

<sup>(٢)</sup> Ismail, R. (2021) impact of institutional variables on foreign direct investment “the: Tshreen university Journak.Economic and legal middle east and North African sciences series, 43.

<p>يقيس قدرة الحكومة على توفير سياسات وتنظيمات سليمة تتيح تنمية القطاع الخاص وتساعد على ذلك</p>	<p><b>النوعية التنظيمية</b></p>	
<p>يقيس مدى تقه المتعاملين في احكام القانون في المجتمع والتنفيذ بجوده أنفاذ العقود وحقوق الملكة والمحاكم وأعمال العنف.</p>	<p>دولة القانون</p>	<p><b>الاحترام والمساواة</b></p>
<p>يقيس مدى إستقلال السلطة العامة لتحقيق مكاسب شخصيه بما في ذلك أعمال الفساد، إستحواذ النخبة وأصحاب المصالح الشخصية على مقدارات الدولة</p>	<p>مكافحة الفساد</p>	

### **ثالثاً: العملية التي بواسطتها يتم اختيار الحكومات:**

#### **١ - الصوت والمساءلة:**

يقيس مدى مشاركه عدة طبقات من السكان وكيف أن النظام السياسي للمساعدة يلبى  
احتياجات ورغبات مواطنيه خاصه الحقوق السياسية والمدنية.

#### **٢ - الإستقرار السياسي وغياب العنف:**

حيث يقيس الظروف التي تصبح الحكومة من خلالها غير مستقرة أو حتى يتم اطاحتها  
بوسائل غير دستورية أو عن طريق العنف. ويقيس مدى قدرة مواطني الدولة على الإنتخابات بشكل  
مسلم.

## **رابعاً: قدرة الحكومة على تنفيذ السياسات بشكل فعال:**

### **١ - فعالية الحكومة:**

والتي تقيس كفاءة البيروقراطية وجودة تقديم الخدمات العمومية ومصداقية التزام الحكومة بالسياسات.

### **٢ - النوعية التنظيمية:**

يقيس حدوث تدخلات سياسات في حرية السوق مثل التحكم بالأسعار والرقابة غير الواقعية على البنوك ويقيس قدرة الحكومة في تطبيق سياسات ناجحة لتشجيع تطور القطاع الخاص.

## **خامساً: قدرة الحكومة على احترام المواطنين:**

### **١ - سيادة القانون:**

ينطوي المؤشر على حياديه القوانين ومدى تنفيذ والتزام المواطنين والزامهم بها أي أن يكون الجميع حكاماً ومسؤولين ومواطنين يخضعون للقانون ولا شيء يسمى على القانون.

٢ - مدركات الفساد يقيس هذا المؤشر مدى ممارسة السلطة العامة لتحقيق المكاسب الخاصة وكذلك إستحواذ النخبة وأصحاب المصالح الخاصة على مقدرات الدولة.<sup>(١)</sup>

### **تأثير الجودة المؤسساتية السياسة:**

### **الصوت والمساءلة:**

لذلك يتأثر الاستثمار الأجنبي المباشر بالصوت والمساءلة لأنها تتضمن الحريات المدنية، الحقوق السياسية، حرية الصحافة، عدالة النظام القضائي وهذه العوامل تعتبر مسؤولة عن توفير المناخ الاستثماري الحر، وكلما تحسنت وضعية الصوت والمساءلة في البلد المضيف تكون هناك مرآبة جيدة للأفعال الحكومية وهذا يقلل احتمال الإنتهاكات المستقبلية لحقوق المستثمرين داخل الدولة المضيفة.

---

<sup>(١)</sup> بسام عبد الله البسام ،الحكومة الرشيدة ،مجله الأكاديمية للدراسات الاجتماعية والانسانية ،مجلد ١ ،٢٠١٤ ،

ص ٢٥.

### **الاستقرار السياسي وغياب العنف:**

فخطر عدم الثبات الحكومي أو تحدي السلطة بطريقه عنيفة أو غير دستورية يهدد استمرار المشروع الاستثماري في البلد المضييف وتتفق عوائده، وقد تصل درجة السوء إلى إلحاق خسائر مادية نتيجة لأعمال العنف، بعدم التأكيد السياسي في البلد المضييف يمكن أن يغير قواعد اللعب بشكل غير متوقع، وقبل القيام بالاستثمار يتم الأخذ بعين الاعتبار كلًا من التغيير الحكومي، المعارضة، الشفافية في الخدمة العمومية، الفساد، وجود الإرهاب، التمييز العرقي.<sup>(٢)</sup> فالاستثمار الأجنبي إستثمار طويل الأجل وأي تهديد من ذلك النوع سيعرقل تدفق الأرباح والعوائد في المستقبل.

فالخطر السياسي والحروب الأهلية والفساد السياسي يدل على عدم استقراره وهذا يؤثر سلباً على المستثمرين الأجانب لغياب المنافسة الحرة وغياب فرص الاستثمار الناجح.

### **فعالية الحكومة:**

حيث تؤثر على الاستثمار الأجنبي المباشر من خلال نوعية الخدمات العمومية نوعية البرلورقراطية كفاءة واستقلاليه موظف الخدمة العمومية للإشتراكية سياسات الحكومة عن الضغط السياسي ومصداقيه اللتزام الحكومي فكل هذا يؤثر على أداء أعمال المستثمر الأجنبي والشركات متعددة الجنسيات من حيث عدة الاجراءات والوقت الذي يتطلبها إنجازها كما يؤثر على تكاليف الاستثمار الأجنبي المباشر في البلد المضييف وبالتالي على الأرباح التي ستنتج عنه.

### **النوعية التنظيمية:**

حيث يمثل الاطار التشريعي والتخطيمي الكيان الحاكم بكافة أوجه النشاط الاقتصادي الذي يعمل فيه الاستثمار الأجنبي المباشر بقدر ما يكون محكمًا ومنظماً وغير معقد يكون محفزاً للمستثمر الأجنبي وتخالف التشريعات بين الدول بإختلاف توجهات المشرع في الدولة لعدة عوامل:

---

<sup>(٢)</sup> معيد دنون يونس ، عدنان دهام احمد، ٢٠١٢ ، أثر الفساد في النمو الاقتصادي في ظل تباين مؤسسة الحكم، مجلة تنمية الرافدين ، العدد ١٠٩ ، المجلد ٣٤ ، العراق.

- الظروف الاقتصادية السائدة مثل مدى احتياج الدولة المضيفة للقطاع الأجنبي أو التكنولوجيا ومدى حاجتها للموارد الطبيعية.
- مدى توفر اليد العاملة الوطنية وحاجاتها لتشغيلها.
- حجم السوق المحلي ومدى استجابته لمنتجات المشاريع الاستثمارية.
- القدرة الفنية والمالية لتصدير تلك المنتجات.

فتعد الدولة قاعدة قانونية معايرة للتشريعات الدولية تكون محفزاً للإستثمارات الأجنبية، وتكون هذه القاعدة في شكل توفير إطار تشريعي وتنظيمي للإستثمار الأجنبي المباشر، حيث تتمثل أهم الآيات تأثير هذه الأطر على قرارات المستثمرين بشأن توطين إستثمارتهم في الدولة المضيفة وجوده القطر التنظيمية لها أثر إيجابي على تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر.

#### **سيادة القانون:**

حيث تدفع المستثمرين الأجانب إلى أخذ قرارات تعظم من قيمة أصولهم نصراً إلى تأكدهم من ضمان مستقبلهم الاستثماري نتيجة وجود مؤسسات تحل الصراعات وتتضمن تنفيذ العقود ، حيث أن الاستثمار الأجنبي المباشر يتجه نحو الدول التي تتمتع سياده القانون لأن العائد على الاستثمار يكون محمياً كما أن نظام الحكومة يتميز بالشفافية والمساءلة يقوى من وضعية سياده القانون.

#### **مراقبة الفساد:**

الفساد لا يخضع فقط من حجم الاستثمار الأجنبي المباشر الذي تستقبله الدولة المضيفة ولكن يغير أيضاً تركيبة الاستثمار الأجنبي المباشر ونوعه،<sup>(٣)</sup> فالمستثمرين من الدول المتبعة لقوانين صارمه ضد الرشوة والفساد هم أكثر تأثراً في الدول ذات المستويات المرتفعة من الفساد مقارنة بالمستثمرين التابعين لدول لهم نفس مستويات الفساد المرتفعة أي أن الفساد يضعف من حجم الاستثمار الأجنبي المباشر القائم من الدول التي وقعت على إتفاقية مكافحة الفساد<sup>(٤)</sup>.

**ترتيب بعض الدول العربية حسب مؤشر المؤسسات الحوكمة :**

---

(٣) البان صالح حسن، تأثير الحكومة على الفساد اللاداري مجلة العلوم التجارية العدد ٢٠١٠ ص ١٩٠.

(٤) أمير فرج يوسف مكافحة الفساد اللاداري والوظيفي المكتب الجامعي الحديث عمان ٢٠١٠ ص ٥١.

الترتيب	مؤشرات فعالية الحكومة	مكافحة الفساد	سيادة القانون	فاعلية الحكومة	البلد
١	١,٣١١	١,٥٣٥	١,٠٠٤	١,٥٩٣	الإمارات
٢	٠,٩٩١	١,٠٩٦	١,٠١٤	٠,٨٦٤	قطر
٣	٠,٤٠٠	٠,٤٥٣	٠,٦١٣	٠,١٣٤	oman
٤	٠,٤٠٣	٠,٥٩٤	٠,٢٨١	٠,٣٣٤	السعودية
٥	٠,٣٨٦	٠,١٦٧	٠,٥٨٥	٠,٤٠٦	البحرين
٦	٠,٢٩٥	٠,٣٧٣	٠,٣٣٨	٠,١٧٣	الأردن
٧	٠,٠٥٥	٠,٠٨٨	٠,١٧٧	٠,١٠١	تونس
٨	٠,٠٩٠	٠,٠١٤	٠,٣٣٤	-٠,٠٧٧	الكويت
٩	-٠,٠٩٥	-٠,١٠٨	-٠,٠٩٠	-٠,٠٨٧	المغرب
١٠	٠,٤٥٩	-٠,٥٣٧	-٠,٣٤١	-٠,٤٩٧	مصر
١١	-١,٧٦٠	١,٥٩٩	-١,٩٢١	-١,٧٥٩	ليبيا

المصدر: تقرير تنافسية الاقتصاديات العربية ، ٢٠٢٢، ص ٤٩

## **المطلب الثاني**

### **الجودة المؤسساتية الاقتصادية**

تفرض المؤسسات الاقتصادية ذات النوعية الجيدة بالقوة حقوق الملكة وتقدم حواجز الاستثمار للأفراد وتضع قيوداً على افعال النخبة والسياسيين وكذلك تقييد قدرتهم على مصادر مداخل وإستثمارات الآخرين وكذلك تقدم فرص عادلة في الدولة وكذلك التوظيف الجيد للأسواق. فالمؤسسات الاقتصادية الجيدة تدعم النمو الاقتصادي وتعرض حواجز للسلوك الاقتصادي لجعل المشاريع الاقتصادية أكثر ربحية حيث تقوم الجودة المؤسساتية الاقتصادية بتخفيض درجة عدم اليقين لصناعة القرار والإقتصاديين، فالتأكد واليقين المرتفع يعرض حواجز ويضمن تكاليف صفقات منخفضة فالمؤسسات الاقتصادية مثل:

مؤسسات التأمين الاجتماعي ومؤسسات ادارة الصراع.<sup>(٥)</sup>

ويعتبر مؤشر الحرية الاقتصادية المقدم من قبل منظمة هيريتاج (Heritage) مقياساً أن جوده المؤسسات الاقتصادية لأنها يقيس كل جوانب النظام الاقتصادي التي تعكس الاطار السليم حيث عرفت الحرية الاقتصادية على أنها (تشمل كل حريات وحقوق الإنتاج والتوزيع واستهلاك السلع والخدمات فالشكل الاعلى للحرية الاقتصادية يجب أن يقدم الحق المطلق للملكية والحريات التامة، وتحركات العمل، ورأس المال، والسلع، والغياب المطلق للإكراه أو القيود)

فالحرية تكون محمية بواسطة الدولة وغير مقيده من طرف الدولة، وتعتبر منظمة Heritage أن الحرية الاقتصادية تتكون من الخيارات الشخصية التبادل المنسق في الأسواق وحرية الفرد للدخول والتنافس في الأسواق وحماية حقوق الملكة ضد انتهاكات الأطراف الأخرى.<sup>(٦)</sup>

---

(٥) Sambit Bhattacharya " Growth miracles growth de bales : Exploring root causes" published by Edward Elgar publishing limited,LLk, USA, 2011.P20

(٦) Miller, T., & Kim, A.B.C (2017), index of economic freedom, Washington: the Heritage foundation, P 21.

## **مؤشر الحرية الاقتصادية:**

حيث يقيس هذا المؤشر الدرجة التي تكون فيها قوى السوق حرّه العمل لصالحها وينظم حرية الحصول على الملكة ولمراقبتها وحرية إنتقال المعلومة ويقيس كذلك الفاعلية داخل القضاء والقدرة على تنفيذ العقود ويكون مؤشر الحرية الاقتصادية من أربع فئات وهي كالتالي:

وتصنف منظمة **Heritage** مؤشرات الحرية الاقتصادية إلى ١٢ مؤشر فرعى موزعه على أربعه معايير وهي كالتالي:  
**أولاًً سيادة القانون:** <sup>(٧)</sup>

١- حماية حق الملكة وهي تقييم لقدرة الأفراد على تجميع الممتلكات الخاصة وتكون محمية بواسطة قوانين واضحة ومنفذة من طرف الدولة، وحقوق الملكة هي أساس اقتصاد السوق، فإذا لم تستطع الدولة من تقديم ضمانات لحماية هذه الحقوق الأساسية فهذا لا يحفز الشركات متعددة الجنسيات على الاستثمار في البلد المضيف.

٢- الفاعلية القضائية تتطلب الكفاءة القضائية وأنظمته قضائية عادلة لضمان حقوق جميع المواطنين وإتخاذ الاجراءات القانونية ضد الانتهاكات من قبل الاطراف وخاصة الاطراف القوية في الدولة.

٣- نزاهة الحكومة وذلك من خلال السماح لأفراد معينين أو مصالح معينة بالحصول على منافع حكومية على حساب الآخرين.

**ثانياً: حجم الدولة:** <sup>(٨)</sup>

يتكون معيار حجم الدولة من ثلاثة مؤشرات فرعية

---

<sup>(٧)</sup> Bassoon ourrassni. (2012) can better institutions attract more foreign direct investment CFDI)? Evidence from developing countries, UN international conference on applied economics, p 60.

<sup>(٨)</sup> 2014 index of economic freedom (Washington, DC: The Heritage foundation, 2014, and 2012).

**١- الحرية الجبائية** وهي مقياس مباشر لمدى تمكين الحكومة لأفراد والمؤسسات بالاحتفاظ بدخلهم وثرواتهم ومراقبتها لمصلحتهم الخاصة.

ويمكن الحكومة أن تفرض ضرائب على النشاط الاقتصادي عندما تتزايد الديون التي يتعين سدادها من قبل المستثمرين في نهاية المطاف وارتفاع معدلات الضريبة يؤثر على قدرة الأفراد والمؤسسات على تحقيق أهدافهم في السوق وبالتالي يقلل من النشاط العام للقطاع الخاص.

## **٢- الأنفاق الحكومية:**

ويتمثل في توفير البنية التحتية أو تمويل المشاريع أو تحسن رأس المال البشري وهي عوامل تساعد في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.

## **٣- الصحة المالية:**

تعتبر ميزانية الحكومة أحد أوضاع المؤشرات لمدى احترام الحكومة بمبدأ تحديد الأولويات وتخصيص الموارد وتعكس الميزانية التزام الحكومة بالإدارة المالية للموارد وهو أمر ضروري للتوسيع الاقتصادي.

## **ثالثاً التنظيم الفعال:<sup>(٩)</sup>**

يتكون معيار التنظيم من ثلاثة مؤشرات فرعية وهي:

### **١- حرية الأعمال:**

تشير حرية الأعمال إلى حق الفرد في إنشاء وإدارته نشاط تجاري دون تدخل الدولة وتشكل القوانين الصارمة أكثر العقابات أمام حرية تسيير أنشطه تنظيم المشاريع وعدم تحقيق النجاح في السوق للأصحاب المشاريع.

### **٢ - حرية العمل:**

يقيس هذا المؤشر الجوانب الأساسية لسوق العمل والمتمثلة في التشريعات المتعلقة بضبط الأجور، والقيود المفروضة على التوظيف، دور النقابات العمالية في تنظيم حرية العمل اعتماداً على طبيعة أعمالهم، بحيث كلما ارتفعت درجة حرية العمل إنخفض معدل البطالة.

---

<sup>(٩)</sup> Miller & Kim, Holmes, 2014 index of economic freedom, 2014, P84.

## **٤- الحرية النقدية:**

تعاكس الحرية النقدية استقرار العمالة والأسعار المحددة في الأسواق ، إذ أن الأشخاص يحتاجون إلى عملية مستقرة وموثقة كوسيلة للتبادل ووحدة للحساب ومخزن لقيمة. فالحرية النقدية الجيدة تسعى لمكافحة التضخم، والمحافظة على استقرار الأسعار وعلى ثروة الدولة.

### **رابعاً: افتتاح السوق:**<sup>(١)</sup>

يتكون معياراً افتتاح السوق إلى ثلاثة مؤشرات فرعية:

#### **١- الحرية التجارية:**

تتمثل الحرية التجارية في إفتتاح الاقتصاد على استيراد السلع والخدمات من جميع أنحاء العالم وقدرة المواطنين على التفاعل بحرية سواء مشترىن أو بائعين في السوق الدولية.

#### **٢- حرية الاستثمار:**

توفر بيئة الاستثمار الحرة والمنفتحة فرصاً لتنظيم المشاريع التجارية وتقديم الحوافز لتوسيع النشاطات الاقتصادية إضافة إلى زيادة الإنتاجية وخلق فرص العمل، ويتميز إطار الاستثمار الفعال بالشفافية والإنصاف ويدعم جميع أنواع الأعمال ويشجع على الإبتكار والمنافسة إلا أن القيود المفروض على الاستثمارات المحلية والأجنبية تقلل من حجم السوق والإنتاجية

#### **٣- الحرية المالية:**

يوفر النظام المالي الشفاف للأفراد خدمات متعددة للإدخار، والإئتمان والاستثمار من خلال توسيع فرص التمويل وتشجيع روح المبادرة وتوفير محيط مصر في منفتح للمنافسة لتقديم الوساطة المالية بأكثر فاعلية ما بين المستثمرين ورجال الأعمال من خلال الإجراءات والعمليات التي يقودها للعرض والطلب ويوفر السوق المعلومة والأسعار في الوقت الحقيقي، وتعتمد هذه العملية على شفافية السوق وسلامة المعلومات المتاحة وضمان النزاهة.

---

<sup>١</sup> Miller&Kim,2017,index of economic freedom,2017,P.25.

**اتر الجودة المؤسساتية الاقتصادية:**

**حرية الأعمال:**

فالتنظيم المفرد يجعل من الصعب على المستثمرين الأجانب تحقيق النجاح في السوق، فالعدد الكبير من التشريعات يعيق إنتاجية وربح مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر، فشركات متعددة الجنسيات تقرر الاستثمار في الدول التي يكون فيها من السهل الدخول والخروج من السوق فالنكرار المرهق للقواعد التنظيمية هي أكثر الحواجز ضررا بحرية الأعمال.

**الحرية التجارية:** (١١)

تأثير الحرية التجارية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر يعتمد على طبيعة هذا الأخير، فالاستثمار الأجنبي المباشر الافتراضي (الموجه إلى سوق الإستهلاك النهائي) من المتوقع أن ينخفض مع ارتفاع الحرية التجارية التي تسمح بدخول بضائع مماثله يقدمها المستثمر الأجنبي في هذا البلد، أما المستثمر الأجنبي المباشر العمودي (الذي يتخصص بصنع أجزاء من المنتوج النهائي) من المتوقع أن يرتفع مع ارتفاع الحرية التجارية لحاجته الدائمة إلى إستيراد سلع وسيطه وتجهيزاته إضافه إلى تصوير ما تم تصنيعه، كما أن الانفتاح التجاري يجذب المستثمر الأجنبي المباشر الموجه إلى التصدير طالما أن هناك حرية لاستيراد مكونات واجزاء من المنتوج النهائي، كما أن الحدود التجارية تبعد السلع المتطرفة التكنولوجيا والخدمات على متناول المستثمرين المحليين وبالتالي يحد من تطورهم الإنتاجي.

**الحرية الجبائية:**

الحجم القليل من الضرائب المفروضة يعني ربح أكبر للمستثمر الأجنبي، ومن أجل ذلك تعرض عدة دول مجموعه من الحواجز التي تتضمن ضرائب متعددة للمستثمرين الأجانب، حيث أن ضريبه الدخل على الشركات متعددة الجنسيه والتي كلما زاد ارتفاعها أدت إلى تخفيض معدل العائد

---

<sup>١</sup> Miller&Kim,2017,index of economic freedom,2017,P.25.

على مخزون رأس المال وكذلك على عواملهم الخاصة مثل التكنولوجيا وبالتالي تعمل على طرد رؤوس الأموال الأجنبية خارج البلد المضيف، وكذلك الإجراءات والسياسات الجبائية للبلد المضيف ينظر لها من منظور ميزانيتها، فالعجز الكبير يمكن أن يكون مؤشراً على ارتفاع الضرائب.

#### الإنفاق الحكومي:

يشير الإنفاق الحكومي الكبير إلى مزاحمة القطاع العام للقطاع الخاص ويقود إلى عدم الكفاءة الإنتاجية وهذا يحد من حرية المستثمر الأجنبي، وهكذا يؤثر القطاع العام الواسع وإنفاقه على التخصيص الأمثل للموارد بشكل سيء، فالإنفاق الحكومي الممول بواسطة الضرائب المرتفعة يؤدي إلى تكاليف فرضه متساوية لقيمة الاستهلاك والاستثمار الخاص الذي كان سيحدث لو تركت الموارد في أيدي القطاع الخاص، ومن جهة أخرى يعمل الإنفاق الحكومي على تحسين البنية التحتية وتمويل البحث وتحسين الرأس المال البشري وهو مهم بالنسبة للمستثمر الأجنبي المباشر.

#### الحرية النقدية:<sup>(١٢)</sup>

إن السياسة النقدية الحكيمة التي تحد من التضخم وتحافظ على استقرار الأسعار وعلى ثروة الأمة يجعل المستثمر الأجنبي قادراً على الاعتماد على أسعار السوق في المستقبل، فيمكن أن يتم القيام بكل من الإدخار والإستثمارات والمخططات الطويلة الأجل بثقة أكبر، أما السياسة التضخمية فتعود إلى التخصيص ما دون الأمثل للموارد وارتفاع تكاليف الإنتاج إضافة إلى تشويه الأسعار، في المستثمر الأجنبي المباشر يتوجه إلى الدول التي تكون فيها ثقة في العملة المحلية.

#### حرية الاستثمار:

يوفر المحيط الاستثماري الحر المنتج، المنفتح، فرص مهمه لتنظيم المشاريع ويقدم حواجز لتوسيع النشاط الاقتصادي إضافة إلى رفع الإنتاجية وخلق فرص العمل، كما أن الإطار الاستثماري الفعال الذي يتميز بالشفافية والإنصاف يدعم جميع أنواع الشركات وليس الشركات الكبيرة فقط، كما

---

١ "فريد ،نهى محمد ،رؤية لتطوير التنمية الاقتصادية في العلاقة بين الاقتصاد المؤسسي والشمول المالي ،كلية التجارة وادارة الاعمال ،جامعة حلوان ،٢٠٢١ ،ص ٣ ."

يشجع الإلتكار والمنافسة بينما يعود تقييد التدفق الحر للإستثمار إلى عدم كفاءة تخصيص الموارد وبالتالي إلى إنتاجيه ضعيفة كما أن الحرية الاستثمارية تدفع الاستثمار الأجنبي المباشر من أجل أفضل استعمالاته لاسيما في المناطق التي تحتاجه، لذلك تردد المستثمرون الأجانب عند القيام بالاستثمار في الاقتصاد الذي يتميز بتشريعات مقيده لتدفقات رأسمال عبر الحدود.

#### **الحرية المالية:**

النظام المالي الشفاف والمنفتح والأكثر تطوراً يتيح إمكانية التمويل بشكل عادل لكل الاطراف، ويسعد المنافسة لتقديم الوساطة المالية الأكثر فاعليه وكفاءة ما بين المستثمرين من خلال الاجراءات والعمليات التي يقودها الطلب والعرض، كما يوفر السوق المعلومة والأسعار في الوقت الحقيقي وهذا يعتمد على الشفافية والافصاح، وضمان النزاهة، وتنظيم المؤسسات المالية وهذا ما على الدولة أن تقوم بتوفيره بدلاً من فرض القيود لضمانه المستثمر الأجنبي لتجنب إرتقاض تكاليف تمويل المشاريع وحتى لا يكون هناك تدخل في تسعير رأسمال الذي يتعارض مع المبدأ الأساسي للإقتصاد السوق وكل هذا يخدم تخصيص الموارد الرأسمالية للاستخدامات الأعلى قيمة، كما أن الحوافز المالية التي تمنحها الدولة المضيفة غالباً تخف التكاليف الحصول على الأرض، البناء، تدريب العمالة، مشتريات تجهيزات المصانع.

وفي حاله ضعف الاسواق المالية المحلية فإن الشركات متعددة الجنسيات تفترض من الخارج وتحول الموارد المالية إلى فروعها في البلد المضيف، ويعتبر الاستثمار الأجنبي المباشر بديل للأسوق الإنتمان الفعالة.

#### **حقوق الملكية:** (١٣)

وهي أساس اقتصاد السوق كما أنها تقييم لقدرة الأفراد على الملكية الخاصة محمية بواسطة القوانين الواضحة، والمنفذة من طرف الدولة ، وإذا لم تتمكن الدولة من تقديم ضمانات لحماية تلك

---

١ "فريد ،نهى محمد ،رؤية لتطوير التنمية الاقتصادية في العلاقة بين الاقتصاد المؤسسي والشمول المالي ،كلية التجارة وادارة الاعمال ،جامعة حلوان ،٢٠٢١ ،ص .٧ ."

الحقوق فهذا لا يحفز الشركات متعددة الجنسيات على الاستثمار في هذا البلد المضييف، فالمستثمر الأجنبي يرغب بأن تكون حقوق الملكية مضمونة في دستور البلد المضييف إضافه إلى التعويض الكامل في حالات المصادر وغياب القيود على تحويل الأرباح ورأس المال.

في الحماية الضعيفة لحقوق الملكية تدفع الشركات متعددة الجنسيات إلى التركيز على النشاطات التوزيعية أكثر منها إنتاجية.

#### الحرية من الفساد:

فالفساد يخفض تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر لأنه يضع حواجز ضد المستثمر داخل السوق ويخفض الفاعلية الكفاءة بشكل كبير كما يدفع من تكلفه بدء أنجاز الأعمال في البلد المضييف، فالمستثمرين الأجانب يمكن أن يجهلوا القواعد الغير المكتوبة، كما أن تنظيم الدولة أو قيامها بوضع قيود في منطقة ما قد يخلق سوق غير رسمي مثل الحواجز المرتفعة على التجارة كالقيود على الاستيراد التي تخلق حواجز التهريب وتسبب ظهور سوق سوداء للمنتجات المحظورة الممنوعة. لذلك فالفساد يعتبر عائق للاستثمار الأجنبي والأنجاز السلس للأعمال.

#### حرية العمل:<sup>(١٤)</sup>

غالباً في مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر يتمأخذ قوه عامله محليه والمستثمرون الأجانب لا يتوقعون بأن سياسات العمل القائمة في بلددهم الاصل هي نفسها في البلد المضييف، فسياسات هذا الاخير تأتي من التشريعات والقوانين المحلية، كما أن تكاليف العمل تختلف من بلد إلى اخر حسب اختلافات الأجور والفوائد الاجتماعية، تأمين الصحة، سياسات الفالة، وهذه التكاليف يمكن أن تتضاعف اجور الموظف كما أن اتحاد العمال يختلف من بلد إلى اخر.

فالمستثمرون الأجانب يرغبون بالتعاقد الحر مع العمال الزائدين على الحاجه في الحرية في سوق العمل المطلوبة شأنها شأن الحرية في سوق السلع والخدمات، فارتفاع حرية العمل يساعد على الاستثمار الأجنبي المباشر على توفير مناصب العمل وتخفيض معدل البطالة في البلد المضييف.

---

<sup>(١٤)</sup> Ehud menipaz&Amit menipaz "international Business" publish to buy sage publication, UK, 2011, P241.

ترتيب بعض الدول العربية حسب مؤشر الحرية الاقتصادية

الرتبة	مؤشر الحرية الاقتصادية	الفعالية الاقتصادية	حرية الأعمال	حقوق الملكية	نزاهة الحكومة	البلد
١	١,١٧٣	١,٤٥٨	٠,٩٩١	١,٠٨٦	٠,١٤٤	الإمارات
٢	٠,٦٥٨	٠,٤١٩	٠,٢٨٢	٠,٦٠٠	١,٠٩٢	قطر
٣	٠,٦٥١	٠,٣٥٧	٠,٥١٧	٠,٥٩٨	٠,٨٣٩	عمان
٤	٠,٤٨٨	٠,٠٨٧	٠,٣٥٧	٠,٦٤١	٠,٤٦٤	البحرين
٥	٠,٣٧٤	٠,٨٧٦	٠,٥٨٢	٠,١٧٦	٠,٣٦٤	السعودية
٦	٠,١٥٦	٠,١٢٢	٠,٦٣٤	٠,٠١٠	٠,١٥٨	تونس
٧	٠,١٤٨	٠,١٠٣	٠,٣٣٨	٠,٣٥٢	٠,٢٤٥	المغرب
٨	٠,٠٧٣	٠,٣٤١	٠,٣٨٣	٠,٢٧٩	٠,٣٢٣	الأردن
٩	١,١١٦	٠,٠١٩	٠,٣٨٩	٠,١٥١	٠,٠٦١	الكويت
١٠	٠,٥١٥	٠,١٥٢	٠,٣٠٠	٠,٥٨٠	٠,٦٦٥	مصر
١١	١,٩٢٤	١,٤٢٥	١,٩٥٠	١,٨٩٨	—	ليبيا

المصدر: تقرير تنافسية الاقتصاديات العربية ، ٢٠٢٣ ، ص ٣٢.

## **الخاتمة**

خلصت الدراسة إلى أن هناك علاقه ارتباط قويه بين متغيرات الدراسة، فالجودة المؤسساتية السياسية والاقتصادية هما عاملان أساسيان في جذب تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر ومن الأولويات التي يجب على الدول تحقيقها.

كالجودة المؤسساتية السياسية لها تأثير إيجابي على الاستثمار الأجنبي المباشر، ادارة الحكم الجيد إضافه إلى ترسير مبادئ المساعلة والشفافية، والقدرة على مكافحة الفساد وتعزيز التفاعل بين الادارة العامة والمجتمع تكون حافز الزيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

وكذلك الامر بالنسبة للجودة المؤسساتية الاقتصادية لها تأثير إيجابي من خلال تأثير الحرية النقدية والحرية المالية وحماية حق الملكة وحرية الاستثمار وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

### **النتائج والتوصيات**

#### **أولاً: النتائج**

١- تعتبر الجودة المؤسساتية السياسية والاقتصادية من المحددات والعوامل الرئيسية التي تساعد في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

٢- توجد علاقه طويله الأجل بين متغيرات الدراسة وهو الإستقرار السياسي والحرية الاقتصادية على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر.

٣- إن مؤشر حرية التعبير والمساعلة لهما تأثير جوهري على الاستثمار الأجنبي.

٤\_ يعد مؤشرات الصوت والمساعلة والاستقرار السياسي، من العوامل المؤسساتية السياسية ذات التأثير الكبير وهي المسؤولة عن قرار المستثمرين الأجانب في توجيه استثماراتهم نحو الدول العربية.

٥\_ على الرغم من تدفق الاستثمارات الأجنبية إلى الدول العربية إلا أنها ضلت ضعيفة مقارنة بالدول النامية الأخرى .

#### **ثانياً: التوصيات**

- ١- العمل على الاصلاح المؤسستي ممثلاً في توفير مؤسسات ذات نوعية جيدة تساعد على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.
- ٢- العمل على إعطاء أهمية أكبر لمبادئ الحوكمة في سياستها الحكومية، وذلك العمل على القضاء على البيروقراطية والاعتماد على ممارسه الشفافية والمساءلة والمشاركة.
- ٣- العمل على التكامل بين مؤسسات الدولة والمجتمع المدني والقطاع الخاص، بغية جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة.
- ٤- تحسين مناخ الاعمال في الدول العربية وذلك من خلال التقليل من المخاطر ، والتکالیف المرتبطة بالاستثمارات الأجنبية، ووضع قواعد واضحة وشفافة لدخول المستثمرين الأجانب.
- ٥- العمل على تقوية مؤسسات الدولة بتدعم سيادة القانون، واستقلال القضاء، وضبط العطاقة بين السلطة والمال العام ،بتفعيل المساءلة عن تصرفات المسؤولين.

## **قائمة المراجع**

### **أولاً: المراجع العربية:**

- ١- عمر صقر، العولمة وقضايا اقتصادية معاصرة دور الجامعية، مصر، ٢٠٠١.
- ٢- سليمان عمر الهادي، الاستثمار الأجنبي المباشر وحقوق البيئة في الاقتصاد الإسلامي والوعي، الكاكيديميون للنشر والتوزيع، عمان، الاردن.
- ٣- د. رضا عبد السلام ، دور التكتلات الاقتصادية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.
- ٤- احمد عبد الله المراغي، القانون الدولي الاستثماري، دار الفكر الجامعي، الطبعة الأولى، الاسكندرية، ٢٠١٥.
- ٥- اشرف السيد حامد قبال ، الاستثمار الأجنبي المباشر دراسة تحليلية لاهم ملامحه واتجاهاته في الاقتصاد العالمي "،دار الفكر الجامعي، الطبعة الأولى، ٢٠١٣.
- ٦- صفاء رافت محمد، عفاف احمد غانم، إدارة الأعمال الدولية، دار الكتب المصرية، الجامعه العماليه، ٢٠٠٨، الاسكندرية.

- ٧- السيد محمد الجوهرى ،دور الدولة في الرقابة على مشروعات الاستثمار دراسة مقارنة، دار الفكر الجامعي، الطبعة الاولى، ٢٠٠٩.
- ٨- عوض بدیر الحداد، دور الاستثمارات الأجنبية في نقل التكنولوجيا التسويقية الى الدول النامية- دراسه حاله بالتطبيق على جمهوريه مصر العربية-مجله التجارة و التمويل جامعه طنطا، كلية التجارة، مجله التجارة و التمويل، العدد السابع.
- ٩- زغدار احمد، الاستثمار الاجنبي المباشر كشكل من اشكال دعم التحالفات الإستراتيجية لمواجهة المنافسة، مجله الباحث، عدد ٣٣، ٢٠٠٤.
- ١٠- شهرزاد زغيب، الاستثمار الاجنبي المباشر و التنمية الاقتصادية في البلدان المغاربية ،مجلة التواصل، عدد ٢٤، ٢٠٠٩.
- ١١- كاميليا عبد الحليم، دور الحكومة في جذب الاستشارات الأجنبية المباشرة المجلة العلمية للإدارة والاقتصاد العدد ٢٩، ٢٠١١، ٢٩.
- ١٢- بسام عبد الله البسام ،الحكومة الرشيدة ،مجله الأكاديمية للدراسات الاجتماعية و الإنسانية ،مجلد ١، ٢٠١٤.
- ١٣- معيد دنون يونس ، عدنان دهام احمد، ٢٠١٢، أثر الفساد في النمو الاقتصادي في ظل تباين مؤسسة الحكم، مجلة تنمية الرافدين ، العدد ١٠٩ ، المجلد ٣٤ ، العراق.
- ١٤- البان صالح حسن، تأثير الحكومة على الفساد الداري مجله العلوم التجارية العدد ٢، ٢٠١٠.
- ١٥- امير فرج يوسف مكافحة الفساد الداري والوظيفي المكتب الجامعي الحديث عمان ٢٠١٠.
- ١٦- فريد، نهى محمد ،رؤية لتطوير التنمية الاقتصادية في العلاقة بين الاقتصاد المؤسسي والشمول المالي ،كلية التجارة وادارة الاعمال ،جامعة حلوان ،٢٠٢١.

### **ثانياً: المراجع الأجنبية:**

1. Raymond Bertrand: economic financiere international, Paris, edition puff, 1997.
2. UNCTAD: WORLD INVESTMENT REPORT, translational co-operation, agriculture production and development, New York, 2009.

3. Tarun Kanti Bose, advantages and disadvantages of FDI in China and India. International Business research, Vol.5, No5, 2012.
4. ESCWA Ctherovle of foreign direct investment in Escwa member countries U.N, New York.2000
5. Alasvag.Hussein,"foreign direct development policies in the Arat countries" MPRA paper no.2230 posted 07.Nov 2007,P11.Available at:/<http://mpva.ut.uni-muenchen.de/de/2230/>.
6. Gerritfaber and Janonibe, (2007). "European union trade politics and Development, Everything but arms unraveled",Routledge,Development economics,Newyork, USA , Canda .
7. Rai Nallaviand BredaGviffith" Understanding Growth and poverty: Theovy:Policy and Empivics" ,published by the world Band, was hington.P.C.USA.2011.
8. Carlos santiso" Towards Democvative Governance: The contribution of the multilateral development banks in Latin America "In "Democracy assistance: International co-operation for democracratization" edited by perer burnell, OP.Cit.
9. Alexander Stimpfle "The different meanings of governance" seminar paper, published by gvinverlag (stipendiaten, Wissen), Norderstedt, Germany.2010.
10. Ismail, R. (2021) impact of institutional variables on foreign direct investment "the: Tshreen university Journak.Economic and legal middle east and North African sciences series.
11. Sambit Bhattacharya " Growth miracles groth de bales: Exploring root causes" published by Edward Elgar publishing limited,LLk, USA, 2011.
12. Miller, T., &Kim, A.B.C (2017), index of economic freedom, Washington: the Heritage foundation.
13. Bassoon ourrassni. (2012) can better institutions attract more foreign direct investment CFDI)? Evidence from developing countries, UN international conference on applied economics.
14. Ehud menipaz&Amit menipaz "international Business" publish to buy sage publication, UK, 2011.

## **فهرس المحتويات**

مقدمة: .....	١
المبحث الأول: ماهية الاستثمار الأجنبي المباشر .....	٥
المطلب الأول: مفهوم وأهمية الاستثمار الأجنبي المباشر .....	٥
المطلب الثاني: دوافع وأشكال الاستثمار الأجنبي المباشر .....	٩
المبحث الثاني: دور الجودة المؤسساتية في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر.....	١٣
المطلب الأول: الجودة المؤسساتية السياسية .....	١٤
المطلب الثاني: الجودة المؤسساتية الاقتصادية.....	٢٢
الخاتمة: .....	٣١
قائمة المراجع:.....	٣٢
فهرس المحتويات:.....	٣٥