



كلية الحقوق
الدراسات العليا
قسم الاقتصاد السياسي
والتشريعات الاقتصادية

دور الإستثمار الأجنبي المباشر في تحقيق

أهداف التنمية المستدامة بالكويت

(دراسة تحليلية)

الباحث

محمد فهد سعد أدبيس المطيري

العام الجامعي

٢٠٢٤/٢٠٢٣

مقدمة عامة

أولاً: موضوع البحث:

يعتبر مناخ الإستثمار هو الوعاء الحقيقي والمؤشر على تقدم الحياة الاقتصادية ،وهو ما أدركت معه الدول النامية ضرورة تهيئة المناخ الملائم لجذب الإستثمارات من خلال البحث عن الحلول اللازمة للتغلب على المعوقات التي تحول دون قيام ذلك الهدف وصولاً لتحقيق التنمية المستدامة بإعتبارها الهدف الأسمى لتلك الدول ،ومن جانب آخر محاولة إيجاد حزمة من الضمانات والحزافز لجذب الإستثمارات المباشرة والاقتصاد الكويتي يسعى بدوره لتحقيق تلك الأهداف .

لذا فإن السياسة الإستثمارية في دولة الكويت تواجه جملة من التحديات تتعارض مع الرغبة الجادة في جذب المستثمرين إليها ،وفي ظل التحولات والتغيرات الجذرية التي أصبح يشهدها العالم أصبح هناك تغير كبير في خلق الاستراتيجيات الملائمة نحو جذب الإستثمارات وصولاً لتحقيق التنمية الاقتصادية في دولة الكويت ومن هنا أخذت دولة الكويت تطمح في إيجاد المناخ الإستثماري الملائم لجذب الإستثمارات المباشرة لا سيما الأجنبية منها ،وذلك من خلال قانون هيئة تشجيع الإستثمار المباشر رقم ١٦ لسنة ٢٠١٣ لدولة الكويت وتذليل المعوقات امام المستثمر الأجنبي .

ومن منطلق اهتمام دول الكويت بالبنين القانوني (التشريعي واللاحي) ؛ والتطوير التنظيمي المناسب، والأخذ بقواعد وأسس منهجية واضحة نحو صياغته وإعداده ، والذي يمثل خارطة الطريق نحو المسار الأمثل في كافة مجالات العمل المؤسسي الذي يعتبر أهم مميزات وسمات رقي الدول وتقدمها؛ لتتولى مهمة إجراء مسح لكافة الأنظمة واللوائح الصادرة عن الدولة، وذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة بالإستثمار والتوفيق بينها لتحقيق الهدف الأسمى وهو التنمية المستدامة.

ومن خلال موضوع هذه الدراسة سنحاول الإشارة إلى دور الإستثمار الأجنبي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بدولة الكويت، لتحقيق الهدف الأسمى نحو التنمية المستدامة.

ثانياً: مشكلة البحث:

تتمثل مشكلة الدراسة في التساؤل التالي: هل نجح قانون تشجيع هيئة الإستثمار المباشر رقم ١١٦ لسنة ٢٠١٣ في دولة الكويت في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، والذي ينبثق منه العديد من التساؤلات الفرعية وذلك على النحو التالي :

ما هي علاقة الاستثمار الاجنبي بالتنمية المستدامة ؟

وما هي إستراتيجية تحقيق التنمية المستدامة من خلال الإستثمار الأجنبي بدولة الكويت ؟

ما هي عقبات التنمية المستدامة بدولة الكويت ؟

ما هي آليات التغلب على عقبات التنمية المستدامة بدولة الكويت؟

ما هة دور الإستثمار الأجنبي في الطاقة المتجددة وفي مجال الزراعة ؟

ثالثاً: هدف البحث:

لعل هدف البحث الأساسي هو التعرف على كيفية تحقيق التنمية المستدامة من خلال الإستثمار الاجنبي المباشر بدولة الكويت، والذي ينبثق منه العديد من الأهداف الفرعية وذلك على النحو التالي :

التعرف على علاقة الاستثمار الاجنبي بالتنمية المستدامة ؟

التعرف علي إستراتيجية التنمية المستدامة من خلال الإستثمار الأجنبي بدولة الكويت

؟

التعرف على الدور المنوط بالإستثمار الأجنبي نحو تحقيق التنمية المستدامة بدولة

الكويت .

رابعاً: أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في التعرف على الإستثمار الأجنبي المباشر والدور الحيوي الذي يمكن أن يؤديه هذا الإستثمار في تحقيق تنمية مستدامة لدولة الكويت.

خامساً: منهج البحث:

لقد تم الاعتماد على المنهج التحليلي في عرضنا لأنواع الإستثمار المباشر في دولة الكويت ولمفهوم المناخ الملائم لهذا الإستثمار مع إبراز بعض النظريات وأهم روادها في فلسفة الإستثمار .

سادساً: تقسيم البحث:

نستعرض من خلال موضوعات هذه الدراسة مبحثين وخاتمة ، ونتناول في المبحث الأول منه علاقة الإستثمار الأجنبي بالتنمية المستدامة ومن خلال مطلبين نستعرض موضوعات ذلك المبحث ونبين في المطلب الأول منه دور الإستثمار الأجنبي و إقتصاديات التنمية المستدامة وفي لمطلب الثاني منه نتحدث عن دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الطاقة المتجددة.، ثم نتناول في المبحث الثاني نستعرض من خلاله حالة التنمية المستدامة في دولة الكويت ، وذلك من خلال مطلبين نتناول في المطلب الأول منه تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت وأليات التغلب عليها، ونتناول في المطلب الثاني منه متطلبات تحقيق التنمية المستدامة في دولة الكويت وعناصرها، وبلي ذلك الخاتمة وتتضمن النتائج و التوصيات.

وذلك على النحو التالي:

المبحث الأول

علاقة الإستثمار الأجنبي بالتنمية المستدامة

نتناول من خلال هذا المبحث في مطلبين ما يلي :

المطلب الأول : دور الإستثمار الأجنبي و إقتصاديات التنمية المستدامة .

المطلب الثاني : دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الطاقة النووية والزراعة.

وذلك على النحو التالي :

المطلب الأول

دور الإستثمار الأجنبي وإقتصاديات التنمية المستدامة

نتناول من خلال هذا المطلب في فرعين ما يلي :

الفرع الأول : السلع الرأسمالية ودورها في التنمية المستدامة.

الفرع الثاني : أنواع السلع الرأسمالية المؤثرة في التنمية المستدامة.

وذلك على النحو التالي :

الفرع الأول

السلع الرأسمالية ودورها في التنمية المستدامة

من المؤكد أن إقتصاديات السوق الحرة حققت نتائج، و ثروات هائلة للرأسماليين، ولكن نتائجها لا تكاد تذكر بالنسبة لباقي السكان، ولذلك نجد الكثير من الدول الغربية تعمل على تقليص الإنفاق الاجتماعي، والحد من خلق فرص العمل، والإستثمار في البنية الأساسية، والتدريب على الوظائف، لأن الأثرياء في تلك الدول يدفعون المال السياسي للتحكم في السياسات الاقتصادية لتصبح أحوالهم على خير ما يرام حتى لو كانت المجتمعات والأفراد من حولهم يتعرضون لمشاكل كبيرة، كما نجد أن الحلول الكينزية والتي تعتمد في أسسها على المال السهل وعجز الميزانية الضخمة كانت أيضا بعيدة كل البعد عن تحقيق النتائج التي وعدت بها، فجربت حكومات عديدة الإنفاق التحفيزي بعد الأزمة المالية في عام ٢٠٠٨، وفي نهاية المطاف ورغم هذا فقد فشل هذا الدعم القصير الأجل لسببين (١) ، والسبب الأول يتمثل

(١) أي انخفاض قدرة الولايات المتحدة الأمريكية على الالتزام بسداد الديون، وارتفاع مخاطر الائتمان.

في إرتفاع ديون الحكومات ، والسبب الثاني يتمثل في إنخفاض تصنيفاتها الائتمانية، حتى أن الولايات المتحدة فقدت مكانتها الدائمة (٢) بالإضافة أن القطاع الخاص لم يستجب لزيادة الإستثمار في الأعمال التجارية وتوظيف العدد الكافي من العمال الجدد.

ومن ذلك يتبين أن المشكلة في إقتصاديات السوق الحرة متمثلة في عدم فهم طبيعة الإستثمار الحديث، حيث أصبحت الحاجة الى وجود أنواع من الإستثمارات تراعي القضايا المتعلقة بالتنمية المستدامة، فكان الاعتقاد السائد أن الإستثمار يقوده القطاع الخاص والذي يهدف لتحقيق الربح ،ولن يقدم المستثمر على شراء أصول رأسمالية ما لم يكن العائد على الإستثمار كافيا على الأقل لتغطية التكاليف، ويتحقق هذا بسبب الضرائب والقيود التنظيمية (في نموذج السوق الحرة) ،أو لأن الطلب الكلي مرتفع (في النموذج الكنزي)، ومع هذا فإن استثمارات القطاع الخاص اليوم تعتمد على استثمارات القطاع العام حيث تقوم الدولة بالإنفاق لشراء سلع استثمارية ضرورية لإقامة مشاريع عامه تهدف إلى زيادة التكوين الرأسمالي وزيادة الطاقة الإنتاجية ،ولتحسين مستوى معيشة المواطن، والهدف من وراء أي استثمار عام هو المساهمة بأكبر قدر ممكن في زيادة الدخل القومي عن طريق الأجور والفائض الاجتماعي (٣)، أي أن العلاقة تكاملية بين القطاعين فما لم يستثمر القطاع العام، ويحكمه، فإن القطاع الخاص سوف يستمر في اكتناز أمواله أو إعادتها إلى المساهمين في هيئة أرباح أو إعادة الشراء.

الفرع الثاني

أنواع السلع الرأسمالية المؤثرة في التنمية المستديمة

توجد عدة أنواع من السلع الرأسمالية والتي من شأنها أن تؤدي إلى زيادة التكوين الرأسمالي في المجتمع (٤)، وتعتبر هذه الإستثمارات في الأصول الحقيقية فقط ما يترتب عليه

(٢) أي انخفاض قدرة الولايات المتحدة الأمريكية على الالتزام بسداد الديون، وارتفاع مخاطر الائتمان.

(٣) يقصد بالفائض الاجتماعي: إجمالي القيمة المضافة لنشاط من قبل جميع أفراد المجتمع الذين يتأثرون بهذا النشاط. وهذا يشمل أولئك الذين يشاركون مباشرة في النشاط، وكذلك الأطراف الأخرى الذي قد تتأثر بشكل غير مباشر.

(٤) بابا، عبد القادر، سياسة الإستثمارات في الجزائر وتحديات التنمية في ظل التطورات العالمية الراهنة، مذكرة لنيل الدكتوراه في العلوم الاقتصادية، جامعة الجزائر، ٢٠٠٤، ص ٣٩.

خلق منافع اقتصادية إضافية تزيد من ثروة المستثمر ومن ثم ثروة المجتمع^(٥) وتشمل أنواع السلع الرأسمالية ما يلي:

١. رأس المال التجاري :

ويشتمل هذا النوع على المصانع والآلات ومعدات النقل وكافة أنواع الإستثمار التي تهدف إلى زيادة الطاقة الإنتاجية وتحقيق التكوين الرأسمالي في المجتمع وتتألف من استثمارات التجديد، والتوسع والتحديث بالإضافة إلى أنظمة المعلومات المملوكة للشركات الخاصة، البنية الأساسية وتشمل الطرق والسكك الحديدية وشبكات الطاقة والمياه، وكابلات الألياف الضوئية، والمطارات، والموانئ البحرية^(٦).

٢. رأس المال البشري:

ويتمثل هذا النوع في التعليم والمهارات (٧) وصحة القوى العاملة، وأصبح المورد البشري ودرجة كفاءته هو العامل الحاسم لتحقيق التقدم، وقد أكد علماء الاقتصاد منذ وقت طويل على أهمية تنمية الموارد البشرية في تحقيق النمو الاقتصادي، فقد أكد Stewart على أهمية المعرفة وإمكانية توظيفها لتصبح رأس مال بحيث يتم استثمارها بشكل أمثل، ويرى "الفرد مارشال" أن الإستثمار في العنصر البشري من أعلى أنواع رأس المال قيمة لأنه عن طريق العنصر البشري تتحول الثروات من مجرد كميات إلى طاقات تكنولوجية تحقق النمو الاقتصادي والتقدم للمجتمع^(٨)، وفي زمن العولمة واقتصاد يعتمد ويقوم على المعرفة أصبح ينظر إلى الموارد البشرية كعنصر أساسي للقدرة التنافسية وهو عامل مساهم ومهم لمواجهة عصر المنافسة من خلال الكفاءات وتحسين جودة الخدمات، ويرى (John & Rodney) في دراسة عام ١٩٩٩ "أن تزايد اعتماد المنظمات والشركات على زيادة فاعلية الموارد البشرية بشكل كبير من خلال الإستثمار في العنصر البشري كالتدريب والتعلم ورفع القدرات الذاتية لتحقيق الأداء المبتكرة^(٩)، وتوصلت دراسة (ABUBAKAR, salisu) عام ٢٠١٢ إلى أن

(٥) حافظ فيصل، دور الإستثمار المباشر في تنمية اقتصاد المملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير، الجزائر، ٢٠٠٥، ص ١٨.

(6) Bhattacharyya Debarshi, Management Accounting, 2011, Dorling Kindersley, India, p744.

(٨) مصدر سابق، استراتيجية إدارة المعرفة في منظمات الأعمال، ص ١٣٤.

(9) Teng-Chu Steve Chiu, The Impact of Human Resources Investment for Public Sectors, 2012, IPEDR vol.29, Singapore, p 134.

تقييم الشركات وخاصة الخدمات منها يتم عن طريق أفضل قيمة محققة من خلال الإستثمار في العنصر البشري (١٠)، بالإضافة إلى أفضل محاسبة للإنفاق على الموارد البشرية مثل تلك المتعلقة بالتدريب والتعليم والرعاية الاجتماعية والتوظيف والاختيار من خلال تحسين جودتها وانتاجيتها. والاعتراف بالموارد البشرية كأصل من أصول الشركات الحقيقية لأن المعرفة وتنمية الموارد البشرية ذات أهمية كبيرة لمستقبل كافة أنواع الإستثمارات، في عصر الثورة الصناعية تميزت الثروة بأنها تزداد عبر استثمار الآلة بدل الإنسان، بينما في الاقتصاد المبني على المعرفة نجد بأن الثروة تتولد من الإستثمار في المعرفة وخاصة بالقدرة على الاستفادة بشكل واسع من التكنولوجيا المتقدمة.

٣. رأس المال الفكري :

ويتمثل هذا النوع في المعرفة العلمية والتكنولوجيا الأساسية في المجتمع بحيث تشكل المعرفة المتزايدة والمتركمة الثروة الحقيقية للاستثمارات، وأصبحت معها المنافسة الحقيقية بين الإستثمارات بل وبين الدول هي في محاولة بناء وتنمية رأس المال الفكري بكل الوسائل الممكنة بحيث توفر هذه الإستثمارات خدمات كبيرة لبدء عملية الإنتاج والدخول إلى اقتصاد مبني على المعرفة من خلال الاستفادة من رأس المال الفكري والاعتماد عليه في ذلك^(١١).

٤. رأس المال الطبيعي:

ويتمثل هذا النوع في الأنظمة البيئية والموارد الأولية التي تدعم الزراعة والصحة والمدن.

٥. رأس المال الاجتماعي :

ويتمثل هذا النوع في الثقة المجتمعية التي تمكن التجارة والتمويل والحكومات من العمل بكفاءة وكل هذه الأنواع تلعب دوراً مميزاً.

ويتبين من خلال عرض أنواع رأس المال المشار إليها أنها تعمل بطريقة تكاملية فمن غير الممكن أن يحقق الإستثمار التجاري الربح في ظل غياب البنية الأساسية ورأس المال البشري، كما لا تستطيع الأسواق المالية أن تعمل إذا انعدمت الثقة التي تشمل في رأس المال الاجتماعي، كما أنه بدون رأس المال الطبيعي، بما في ذلك المناخ الآمن، والتربة الخصبة، والمياه المتاحة، والحماية من الفيضانات لذهبت أنواع رأس المال الأخرى أدراج الرياح بكل سهولة وما لم

(10) ABUBAKAR, salisu, CAPITALIZING HUMAN RESOURCE INVESTMENTS OF QUOTED SERVICE COMPANIES IN NIGERIA: A STUDY OF EXPERTS' PERCEPTION 2012, abu.edu, Nigeria, p 1.

(11) R. Venkata Subramani, Accounting for Investments, Equities, Futures and Options, 2011, John Wiley, Singapore, p 5.

تتوفر القدرة للجميع على الوصول إلى الإستثمارات العامة في رأس المال البشري، فسوف تقع المجتمعات فريسة لأشكال من التفاوت بين الناس في الدخل والثروة أي إننا في احتياج إلى إقتصاديات التنمية المستدامة الجديدة، حيث تروج الحكومات لأنماط جديدة من الإستثمار يعتمد على المسؤولية المشتركة بين القطاع الخاص والعام.

ومن خلال ذلك يتبين أن النمو الاقتصادي يعتبر مدخلاً لحل المشكلات الاقتصادية والاجتماعية وهو بنفس الوقت يتوقف على تحقيق نمو واسع لحجم الإستثمارات ونوعية هذه الإستثمارات بحيث يتطلب النمو الاقتصادي تخصيص جزء من الناتج لبناء طاقات إنتاجية جديدة، كالإستثمار في الخدمات الصحية والتعليم والمواصلات ويتميز هذا الإستثمار بأنه عديم المرونة (١٢).

ومن هذا المنطلق نتبين أهمية الإستثمار نحو تحقيق هدف التنمية المستدامة وخاصة الإستثمار الأجنبي يمكن أن يلعب دوراً رئيسياً في عملية التنمية المستدامة، والتي يتم من خلالها دمج الإقتصاديات في عالم يتجه نحو العولمة عن طريق رؤوس الأموال والتكنولوجيا والقدرات الإدارية والمهارات، والوصول إلى الأسواق الخارجية، كما أنه يحفز الجانب التكنولوجي للإنتاج وبناء القدرات والابتكار وروح المبادرة داخل الإقتصاد المحلي (١٣).

غير أنه يجب أن يلاحظ من جانب آخر أنه قد تكون للاستثمار الأجنبي المباشر في بعض الأحيان آثار سلبية على البلد المضيف للاستثمار من خلال منافسته للصناعات المحلية، لذلك لابد من وجود مشاركة حقيقة بين القطاع العام وكافة أشكال الإستثمار الأخرى من أجل تحقيق الأهداف التنموية التي تحققها وتخلقها فرص الإستثمار في القطاعات المختلفة كالطاقة المتجددة والبديلة والمياه وإدارة النفايات، والحد من انبعاث الغازات التي تسبب الاحتباس الحراري، والأسواق البيئية والغابات المستدامة والزراعة والمنتجات والمواد المستدامة.

وعقب الانتهاء من موضوعات ذلك المطلوب نستعرض في المطلوب التالي دور الإستثمار الأجنبي في مجال تكنولوجيا الطاقة النووية و الزراعة كما يلي :

(١٢) الغدير حمود، العلاقة بين الإستثمار العام والإستثمار الخاص في إطار التنمية في المملكة العربية السعودية، أطروحة دكتوراه، جامعة الملك سعود، ٢٠٠٤، ص ٢٨.

(13) UNCTAD, report 1996. P23.

المطلب الثاني

دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الطاقة النووية والزراعة

نستعرض من خلال موضوعات هذا المطلب من خلال فرعين كما يلي:
الفرع الأول : دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الطاقة النووية.
الفرع الثاني : دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الزراعة.
وذلك على النحو التالي :

الفرع الأول

دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الطاقة النووية

تؤكد الدراسات الصادرة عن الهيئات العلمية على الأهمية المتزايدة للطاقة النووية في تحقيق وتلبية احتياجات الدول من الطاقة وذلك لدورها في تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون غير أن صناعة الطاقة النووية في الحالة الراهنة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أصبحت تعاني من العديد من المشاكل ذات الصلة بالأمن السلامة ، ومن ناحية أخرى صعوبة انتشار هذه الطاقة على الصعيد العالمي بسبب التخوف من وجود مجموعة من العوامل والمتمثلة في (١٤):

١. تحويل المنشآت والمواد النووية "السلمية" لبرامج الأسلحة النووية السرية.
٢. سرقة واستخدام الإرهابيين للمواد النووية .
٣. المخاطر المحتملة للنشاط الإشعاعي .
٤. مخاطر النشاط المحتملة على الصحة العامة مع تسرب النفايات المشعة على المدى الطويل في مستودعات تحت الأرض.

إلا أنه وبالرغم من إمكانية وجود تلك المخاطر إلا أن الحاجة للطاقة النووية باتت أمراً ملحاً وخاصة في ظل التضاعف المتوقع للطلب على الطاقة في ٢٠٣٠ ، وزيادة النمو السكاني

(14) Thomas B. Cochran, and others, commercial nuclear power, nrdc, 2005, p 2.

والحاجة إلى المياه المحلاة من البحر التي تعتمد على محطات التحلية كثيفة استهلاك الطاقة، وانتاج الهيدروجين للنقل يحتاج إلى طاقة كهربائية عالية، وقد أدت زيادة الوعي بمخاطر وآثار ظاهرة الاحتباس الحراري، وتغير المناخ إلى أدراك صناع القرار ووسائل الإعلام ضرورة وأهمية الاستعانة بمصادر الانبعاث المنخفضة للطاقة مثل الطاقة النووية، ومن هذا المنطلق تشير العديد من الدراسات أن الطاقة النووية هي من أكثر التكنولوجيات الأساسية المتاحة فعالية من حيث التكلفة، علاوة على خفض الانبعاثات الكربونية^(١٥)، بالإضافة إلى تأثير اليورانيوم بتقلبات الأسعار يكون محدود الأثر.

ومن هذه المعطيات يكون من المتوقع أن تصبح الطاقة النووية هي طاقة المستقبل بعد نفاذ البترول، كما أنه سيكون نشر التقنية النووية تحت إشراف الوكالة الذرية لطاقة النووية من أفضل الطرق للتغلب على احتكار الطاقة، وبذات الوقت ضمان عملية الاستخدام السلمي لها سوف يؤدي إلى الحد من انتشار الأسلحة النووية، ومن ناحية أخرى العمل على الإسهام في تطور البلدان، بالإضافة إلى أن الطاقة النووية تعتبر من إحدى تطلعات الدول للوفاء بالتزاماتها لإنتاج الكهرباء عن طريق مصادر بديلة^(١٦)، وبحسب التقديرات الصادرة عن وزارة الطاقة الأمريكية فإن إجمالي توليد الطاقة النووية في العالم قد ارتفع عن مستويات عام ٢٠٠٥ بنسبة ٣٥% في عام ٢٠١٥ وسيصل إلى ٧٠% عام ٢٠٣٠^(١٧).

وفي هذا الصدد تشير إلى أن المفاعلات النووية وحتى نهاية عام ١٩٧٠ وفرت ما يقارب من نسبة ٥% من إنتاج الكهرباء في العالم إلا أنها اليوم أصبحت توفر مستويات أعلى بكثير من الكهرباء ما يقارب ١٦% من الإنتاج العالمي للكهرباء، ونشير إلى أن العديد من الدراسات تعمل على إدراج مساهمة الطاقة النووية كأحد الاهداف البديلة لتقليل الإشعاع^(١٨).

ونخلص مما سبق أن الإستثمار في مجال تكنولوجيا الطاقة النووية يمكن أن تحقق قفزات نوعية في الإنتاج والنمو وتحسين شروط وظروف الإستثمار وتحسين البنية التحتية للاقتصاد في الدولة من أجل تحقيق التنمية المستدامة، بالإضافة إلى الإمكانيات الكبيرة التي يمكن أن تحققها تلك الطاقة.

الفرع الثاني

دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الزراعة

(١٥) jan willem, philp smith, and other, can nuclear power provide energy for future, oprit, 2002, p 1.

(١٦) International Energy Agency. World Energy Outlook 2007. November, Paris.

(١٧) U.S. Department of Energy International Energy Outlook 2006, Washington, DC: Energy Information Administration.

(١٨) <http://www.world-nuclear.org>

كان لتضخم أسعار المواد الغذائية وارتفاعها التأثير الكبير على الاقتصاد العالمي والسبب في ضعف وانخفاض معدلات التجارة الدولية في الكثير من البلدان المتقدمة والنامية على السواء، بالإضافة لتأثيرها الكبير على المستهلكين من ذوي الدخل المنخفضة، مما دفع أكثر من أربعة وأربعين مليون شخص نحو الفقر المدقع في عامي ٢٠١١، و٢٠١٢، ومن المتوقع أن يصبح سكان العالم نحو تسعة مليارات نسمة في عام ٢٠٥٠ وهذا ما يعني معه زيادة الطلب العالمي على الغذاء، فمن المتوقع أن العالم سيحتاج إلى زيادة ٧٠% من إنتاج الغذاء لتلبية الزيادة الحقيقية، وفي هذا الإطار تقدر منظمة الصحة العالمية احتياجات الاستثمار في إنتاج الغذاء لتلبية الطلب عليه ستقدر بنحو مبلغ ٨٣ مليار دولار سنوياً^(١٩).

ومن هذا المنطلق كان من المتعين أن تتضمن رؤية الزراعة المستدامة الأهداف الثلاثية للأمن الغذائي والاستدامة البيئية والفرص الاقتصادية والاهتمام بالحياة الصغيرة حيث تبلغ ٨٥% من مزارعي العالم وينتجون ٧٠% من الغذاء العالمي وإن إدخال التكنولوجيا المحسنة لدعم هذه المزارع الصغيرة تتطلب سياسات حكومية والتزامات حقيقية لاستبدال الممارسات الزراعية التي عاف عليها الزمن لتحقيق الجودة في الإنتاج الزراعي لمواجهة المستقبل وتحقيق استدامة الزراعة.

إن تحديث الحياة الصغيرة، المزارعين الذين يعملون على أقل من هكتارين من الأراضي، وغالباً لم يتمكنوا من الحصول التدريب والتعليم، وعدم امتلاكهم الوعي التقني التي من شأنه أن يساعد على زيادة انتاجهم والدخل من خلال الحصول على البذور والتكنولوجيا الحديثة للزراعة، في حين أن التخزين المتخلف لمحاصيلهم والبنية التحتية يعيق من القدرة على الاستفادة من أسواق السلع العالمية^(٢٠).

ويخسر الاقتصاد العالمي ما يعادل ثلث إمدادات العالم بالغذاء بسبب التالف من المحاصيل على مستوى التجزئة والمستهلك، ولكن جزءاً كبيراً من التالف يحدث بعد الحصاد على مستوى المزرعة، وخاصة في البلدان النامية بسبب وجود عدد من العوامل بما في ذلك عمليات الحصاد القديمة، والتخزين، والنقل وعدم وجود مرافق التبريد الكافية ولمعالجة هذا التالف الذي يشكل نسبة كبيرة من الانتاج يتطلب إجراء مراجعة لنظم الزراعة واستثمار كبير في

(١٩) الشرفات على جدوع، التنمية الاقتصادية في العالم العربي، "الواقع - العوائق - سبل النهوض" الطبعة الأولى، دار جليس الزمان، الاردن، ٢٠١٠، ص ١١، ١٢.

(٢٠) عزاوي أعمر، إستراتيجية التنمية الزراعية في ظل المتغيرات العالمية وواقع زراعة نخيل التمر في الجزائر، أطروحة دكتوراة في العلوم الاقتصادية، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التيسير، جامعة الجزائر، الجزائر، ٢٠٠٥، ص ٨٦.

البنية التحتية التي تشجع على الاستفادة من الطرق الحديثة في الزراعة من البزور حتى المستهلك (٢١).

ومن هذا المنطلق يمكن للحكومات أن تعمل على تحسين مستوى العائد عن طريق البحث العلمي والتكنولوجيا الحيوية من خلال تطوير البزور ذات الإنتاجية العالية، وتحسين مغذيات التربة المعدنية، بالإضافة إلى إنشاء شبكات تعاونية تهدف إلى مساعدة صغار المزارعين على الوصول إلى رأس المال والأسواق مع تجنب زيادة التكاليف الاقتصادية والتشغيلية لتوسيع قاعدة الأصول المملوكة مباشرة الخاصة بهم، بالإضافة إلى شراكة حقيقة بين القطاع العام والخاص من أجل الوصول إلى الأهداف المنشودة في تحقيق استدامة غذائية (٢٢).

ومن خلال ما سبق بيانه يري الباحث إن المشكلة الاقتصادية التي تواجه غالبية الدول النامية هي مشكلة انخفاض حجم الاستثمارات، ويشكل الاستثمار أحد المتغيرات المؤثرة في تطور معظم الدول، حيث كان الاستثمار ولا يزال هو العامل الرئيسي للنمو الاقتصادي والتنمية، في حال ساهمت الاستثمارات في الوصول إلى مستويات معيشية مرتفعة ويخلق أساسيات التنمية بالدول المتقدمة وحتى في بعض الدول النامية، وأصبح مما لا شك فيه أهمية إدارة السياسات الاقتصادية بصورة تسمح بتشجيع الاستثمارات المحلية وتحسين مناخ الاستثمارات الأجنبية في إطار التنمية المستدامة.

ونخلص من خلال العرض السابق أن الاستثمار يعني التضحية بإنفاق مالي حال في مقابل عائد متوقع حدوثه في المستقبل، ويصبح هذا العائد المتوقع ممثلاً بثمن التضحية والانتظار طيلة فترة الاستثمار، ويساهم في زيادة الطاقة الإنتاجية القديمة وتوسيع خيارات الحصول على طاقات إنتاجية جديدة.

ومما هو جدير بالإشارة في هذا الصدد الالتفات لحقيقه هامة والمتمثلة في أن الاستثمار هو العنصر الأهم لكثير من العوامل والمحددات المؤثرة فيه، وتعود هذه العوامل إلى طبيعة المحددات وتداخلها مع بعضها وتأثيرها على الاستثمار، حيث تعمل الدول على البحث عن تلك المحددات والعوامل التي تؤثر بالاستثمار بهدف زيادة فعالية العوامل التي تؤثر بشكل إيجابي في الاستثمار والضغط على تلك التي تؤثر بشكل سلبي، للوصول إلى دور حقيق للاستثمار في تحريك النشاط الاقتصادي واستخدام الأمتل للموارد والطاقات والقدرات الكامنة للاقتصاد وتوفير الأموال اللازمة والضرورية لتحقيق التنمية، من خلال تحقيق زيادة سريعة ودائمة في متوسط دخل الفرد الحقيقي وتحسين جميع مؤشرات التنمية المستدامة.

(٢١) أبو الخير كمال حمدي، إستراتيجيات التنمية الزراعية، مكتبة عيم شمس القاهرة، مصر، ١٩٩٧، ص ١٧٢.

(٢٢) القريشي محمد صالح تركي، علم إقتصاد التنمية، الطبعة الأولى، دار إثراء للنشر و التوزيع، عمان، الأردن، ٢٠١٠، ص ٢٩٣ وما بعدها.

المبحث الثاني

حالة التنمية المستدامة في دولة الكويت

نستعرض من خلال موضوعات هذا المبحث في مطلبين ما يلي:

المطلب الأول : تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت وآليات التغلب عليها.

المطلب الثاني : متطلبات تحقيق التنمية المستدامة في دولة الكويت وعناصرها.

المطلب الأول

تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت وآليات التغلب عليها

نتناول من خلال موضوع تحديات التنمية المستدامة في فرعين ما يلي :

الفرع الأول: تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت.

الفرع الثاني: آليات التغلب على تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت.

وذلك على النحو التالي :

الفرع الأول

تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت

لا شك أن الخطط التنموية (٢٣) في الدولة وسياساتها ومشاريعها في سبيل الوصول لمستويات التنمية المستدامة ومعاييرها المتطلبة على المستوي الدولي ، يمكن ان تصادفها بعض العوائق و العقبات (٢٤)، ومن هذا المنطلق توجد جملة من المعوقات التي قد تعترض طريق عملية التنمية المستدامة، لعل من أبرزها (٢٥):

أولاً: المعوقات السياسية:

وتتمثل المعوقات أو التحديات السياسية في ضعف الانسجام بين النظام السياسي والنظم الإدارية المعمول بها، وغياب واقعية السياسات المطروحة من قبل الفاعلين في عملية صنع السياسات ،وتفشي ظاهرة الفساد سواء على المستوى الإداري أو السياسي، واحتدام الصراع بين كل من السياسيين والمنفذين.

ثانياً: المعوقات الاجتماعية:

وتتمثل تلك المعوقات في القصور في تهيئة المجتمع لتقبل تنفيذ السياسات العامة التي تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة، ومحاولة بعض الفئات مقاومة سياسات التغيير والإصلاح الاقتصادي ومحاولات عرقلتها لاعتبارات نفعية.

ثالثاً: المعوقات الإدارية:

وتتجسد تلك المعوقات فيما يلي :

١. النقص والقصور في الكفاءات الإدارية والطاقات البشرية المنفذة .
٢. عنصر التوقيت الذي قد لا يتناسب لتنفيذ سياسة ما مع الظروف والمتغيرات التي تمر بها البيئة المحيطة .
٣. القصور في عملية التخطيط والتوجيه والتنسيق والتنظيم .
٤. قلة الموارد المادية أو المالية المخصصة لعملية تنفيذ السياسات، المركزية .
٥. القصور في فعالية نظم المساءلة .

(٢٣) راجع: د.محمد عمر باطويح، د. فيصل حمد المناور، التخطيط النموي في دولة الكويت: التحديات وسبل مواجهتها، الكويت، ٢٠٢٠، ص ٥٣.

(٢٤) راجع : د. سلوى شعراوي، تحليل السياسات العامة في الوطن العربي، مركز دراسات واستثمارات الإدارة العامة، القاهرة، ٢٠٠٤، ص ٢٠.

(٢٥) راجع: د.سلوى شعراوي، المرجع السابق، ص ٢٣.

٦. ضعف نظم المعلومات، غياب عملية المتابعة، الغموض في توزيع الأدوار، مقاومة المنفذين.

هذا وتشير التقارير الرسمية بأن عملية تنفيذ الخطة التنموية في دولة الكويت تعاني من عديد من المعوقات التي تحول دون تنفيذها، وذلك لغياب الاستراتيجيات الخاصة لمختلف الجهات والقطاعات، فعلى سبيل المثال لم يكن هناك خطط استراتيجية لقطاعات التعليم أو الصحة أو البنية التحتية، وغيرها يمكن ربطها بخطة التنمية^(٢٦).

رابعاً: المعوقات الإدارية والمؤسسية^(٢٧):

وتتمثل تلك المعوقات فيما يلي:

١. تعدد الدورة المستندية .
٢. طول وبطء الإجراءات.
٣. تأخر الجهات المختصة بإصدار الموافقات والترخيص مثل (بلدية الكويت، الهيئة العامة للبيئة، الكهرباء، مؤسسة البترول، ديوان المحاسبة، لجنة البيوت الاستشارية).
٤. تركيز جزء كبير من المشروعات في المراحل التحضيرية.
٥. قصور في إنجاز المتطلبات المؤسسية للخطة الإنمائية.
٦. تأخر اعتماد بعض الهياكل المؤسسية.
٧. التأخير في طرح بعض المشروعات الهامة.

خامساً: المعوقات المالية:

وتتمثل المعوقات المالية بدورها في:

١. تأخر اعتماد وربط الميزانية السنوية.

^(٢٦) راجع: د. فيصل المناور، تقسيم جاهزية الجهات الحكومية للتخطيط الاستراتيجي، دولة الكويت، دراسة ميدانية، مجلة البحوث الإدارية، العدد ٢، القاهرة، ٢٠١٥، ص ٢٧.

^(٢٧) أنظر : التقارير الوطنية للتنافسية الصادر عن اللجنة الوطنية للتنافسية- دولة الكويت، تقارير متابعة الخطة الإنمائية الصادرة عن الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية في دولة الكويت، سنوات متعددة.

٢. رفض بعض المناقشات المطلوبة من جانب وزارة المالية.
٣. عدم توافر الميزانية اللازمة لبعض المشروعات.
٤. تقليص الميزانية المخصصة من جانب وزارة المالية .
٥. مشكلة المشروعات التي لم تبدأ رغم وجود ميزانية لها.

سادساً: المعوقات التشريعية:

وبدورها تشتمل على:

١. تأخر إنجاز وصودر جانب مهم من المتطلبات التشريعية للخطة الانمائية.
٢. تأخر ردود إدارة الفتوى والتشريع حول مشروعات القوانين التي تنتظر فيها.

سابعاً: المعوقات الفنية (٢٨):

وتتمثل المعوقات الفنية فيما يلي :

١. تأخر مشروعات البنية التحتية المهمة.
٢. نقص الكوادر الفنية في مجالات طرح وترسية المشروعات وتأسيس الشركات.
٣. تأخر استلام المواقع المخصصة للمشروعات وعدم جاهزية بعضها إنشائياً.
٤. تأخر وبطء وتعثر المقاولين وعدم التزامهم ببرنامج العمل المخطط، استقطاع جزء من الأرض (الموقع) المخصصة للمشروع من جانب بلدية الكويت.

ثامناً: المعوقات المتعلقة بمشاريع B.O.T (٢٩):

تشتمل تلك المعوقات على :

١. مشكلة الحصول على الأراضي وطول فترة تخصيصها.
٢. عدم حصر الأراضي من قبل بلدية الكويت وتعدد الجهات المرتبطة بذلك.
٣. عدم تفويض ممثلي الجهات لدى جهاز المبادرات لاتخاذ القرارات.

(٢٨) أنظر : التقارير الوطنية للتنافسية الصادر عن اللجنة الوطنية للتنافسية- دولة الكويت، تقارير متابعة الخطة الإنمائية الصادرة عن الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية في دولة الكويت، سنوات متعددة.

(٢٩) أنظر : التقارير الوطنية للتنافسية الصادر عن اللجنة الوطنية للتنافسية- دولة الكويت، تقارير متابعة الخطة الإنمائية الصادرة عن الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية في دولة الكويت، سنوات متعددة.

٤. تأخر عقود ومستندات الطرح لدى إدارة الفتوى والتشريع، إلغاء بعض المشروعات.

الفرع الثاني

آليات التغلب على تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت

أشارت الخطة الإنمائية في دولة الكويت إلى وجود بعض الآليات لمواجهة التحديات التي تواجه المشروعات التنموية^(٣٠) التي تسعى لتحقيق التنمية المستدامة ، ومن تلك الآليات التنسيق مع لجان مجلس الوزراء المختلفة والجهات ذات العلاقة، وتعزيز العلاقة بين الأمانة العامة للمجلس الأعلى للتخطيط والتنمية وبعض الجهات المعنية بعملية المتابعة، ومنها ديوان المحاسبة ولجان التخطيط والمتابعة داخل الجهات الحكومية، ومع أن الحكومة نجحت في خفض عدد المشروعات المتعثرة ورفع نسبة إنجاز المشروعات التي تحركت في المرحلة التحضيرية إلى المرحلة التنفيذية، وزيادة التزام الجهات بالجدول الزمني لإنجاز مشروعاتها بعد حل الكثير من التحديات خلال مرحلة التنفيذ التي استدعى تدخل مجلس الوزراء والمجلس البلدي، وزيادة كفاءة الانفاق في مشروعات الخطة السنوية بشكل عام، إلا أن ذلك لا يعني أن التحديات القائمة في طريقها إلى الحل قريباً وفقاً لخطة زمنية مجدولة من قبل الجهات ذات العلاقة.

لذلك طرح البعض مقترحين لمواجهة التحديات التي تعرقل الخطط التنموية، ونستعرضهما على النحو التالي:

المقترح الأول: ضرورة التحول إلى التخطيط التأشيري ومتطلباته:

تبين من تجارب دول جنوب شرقي آسيا وجود نموذج ناجح وفعال لتحقيق إدارة تنموية قوية في أدائها ، حيث تم تعريف الدولة التنموية كدولة تركز على التنمية الاقتصادية ، وتتخذ التدابير اللازمة لتحقيق الأهداف التنموية المرجوة، وقد قامت اليابان (وتبعتها عدد من دول جنوب شرقي آسيا) بانتهاج نمودجا يتسم بالتوجه الإنمائي التداخلي لتعميق التحول الاقتصادي والقطاع الخاص، على عكس الولايات المتحدة التي انتهجت نمودجا يتسم بالتوجه التنظيمي الاشرافي، وفي كلا النموذجين هناك أنواع متفاوتة من العلاقات بين الدولة والقطاع الخاص،

(٣٠) راجع: د.محمد عمر باطويح، د. فيصل حمد المناور، المرجع السابق، ص ٦٠.

وهذه العلاقات تطورت في دول شرقي آسيا في صور مختلفة للتدخل منها التي تمتلك فيها الدولة القطاع الإنتاجي (سنغافورة) على عكس حالة كوريا الجنوبية وماليزيا التي توجهت إلى دفع دور القطاع الخاص مسترشدة بتجربة اليابان (٣١).

وتقوم الدولة التنموية القوية بالتدخل بشكل مباشر في الاقتصاد من خلال وسائل متنوعة، وتتراوح هذه التدخلات بين تدخلات مباشرة على غرار تملك القطاعات الإنتاجية نفسها أو تأشيري غير مباشرة من خلال وضع الحوافز والدعم المختلف وبإنشاء المناطق الحرة والصناعية والمجمعات العلمية وبناء رأس مال بشري ذو نوعية أو جودة عالية وتحسين البنية التحتية التقليدية والتقنية لتعزيز نمو الصناعات الجديدة، والحد من الاختلالات الناجمة عن التحولات في الإستثمار والأرباح من القطاعات التقليدية إلى الجديدة، ويتم توجيه الإستثمارات في القطاعات المستهدفة والتي يكون لها آثار تنموية عالية (٣٢).

ومن جانب آخر، ارتبطت ظاهرة الزيادة المطردة للتخطيط التأشيري بالدور المتنامي للقطاع الخاص الناجم عن تحسين كفاءته الاقتصادية، وزيادة إسهامه النسبي في الناتج المحلي الإجمالي والتوسع في تنفيذ التوجه نحو التخصص، وقد يؤدي ذلك إلى تناقص الأهمية النسبية للتخطيط التوجيهي، إلا أن هذا لا يعني تقليص دور الدور الدولة في إطار التخطيط التنموي، فسيظل هذا الدور ريادياً فيما يتعلق بالإشراف والرقابة والتوجيه من خلال السياسات الاقتصادية والاجتماعية، إضافة إلى أهمية الاستمرار في تنفيذ الأنشطة المرتبطة بالبنية الأساسية التي تتسم بارتفاع الربحية الاجتماعية وانخفاض الربحية التجارية، وكذلك الاستمرار في تقديم الخدمات العامة الضرورية لرفع مستوى المعيشة وتحسين نوعية الحياة للمواطنين كالخدمات التعليمية والصحية والإسكانية. علماً بأن هذه التطورات تؤثر على منهجية التخطيط التنموي (٣٣).

وبالنظر إلى منظومة التخطيط القائمة اليوم في دولة الكويت نجدها تعتمد بالأساس على وضع خطط تنموية وربطها بالموازنة العامة للدولة، وإلزام الجهات العامة باتخاذ الإجراءات

(٣١) راجع: د.رياض بن جليلي، وصالح العصفور، واقع ومستقبل التخطيط بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، ٢٠٠٩، ص ٥٨.

(٣٢) راجع: د.فيصل المنور، دور الإصلاح المؤسسي في تحقيق التنمية والعدالة الاجتماعية، سلسلة قضايا إدارية، العدد ١٢، القاهرة، ٢٠١٤، ص ٤٣.

(٣٣) راجع: د.عبد الله بن علي المرواني، تطور منهجية التخطيط التنموي ومؤسساته - تجارب دولية وإقليمية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، ٢٠١٩، ص ٥٦.

اللازمة بشأنها فيما يتعلق بتنفيذ المشروعات الحكومية، وهي بذلك لم تتمكن من ارساء قواعد التخطيط التأشيري واقتصرت عموماً على رصد ومتابعة الانفاق على المشروعات الحكومية في البنى التحتية وغيرها مما حد من القدرة على مواجهة التحديات المختلفة لتنفيذ الخطط التنموية.

ولعل من أبرز ما تفتقده تجربة دولة الكويت التخطيطية للتحويل من منهج التخطيط المركزي القائم على التركيز على الإستثمارات الحكومية إلى التخطيط التأشيري وتعزيز تجاوب القطاع الخاص لتعزيز دوره في الاقتصاد وتنويع القاعدة الإنتاجية، هو تحديد دقيق لمفهوم التخطيط التأشيري ومن ثم تحديد متطلباته الأساسية المؤسسية والفنية.

المقترح الثاني: نموذج التميز المؤسسي:

أثبتت الكثير من التجارب الدولية أن أهم وسيلة لتجاوز التحديات التي تواجه مسيرة التخطيط التنموي في أي مجتمع يمكن تجاوزها من خلال الاستفادة من التجارب الناجحة القائمة في الكثير من دول العالم، حيث توجد عدد من نماذج التميز المؤسسي المعتمدة في تلك الدول لتقييم مستوى أدائها، الأمر الذي يمكن تطبيقه في دولة الكويت، وذلك من خلال تصميم نموذج خاص بها يتم من خلاله تقييم مستوى أداء كافة المؤسسات العامة سنوياً لمعرفة نقاط القوة والضعف، ويتم على أساس نتائج التقييم تقديم الجوائز للمؤسسات التي حققت نتائج متميزة، وفي الوقت ذاته تصحيح مسار المؤسسات المتعثرة من خلال إجراء تغييرات هيكلية تتسجم وطبيعة التحدي القائم^(٣٤).

وهذا التوجه قد يمثل مخرج مهم لمعالجة العديد من إشكاليات التنمية على مستوى كل مؤسسات الدولة دون استثناء، وهذا التوجه ينسجم بطبيعة الحال مع تطلعات رؤية الكويت ٢٠٣٥.

ونستخلص في ضوء ما سبق أهمية تبني نموذج للتميز المؤسسي لدولة الكويت، بحيث يتم تحديد أهدافه ومعاييرها من قبل هيئة متخصصة وذلك بالاستفادة من التجارب الناجحة على مستوى الدول المتقدمة والدول العربية التي أخذت بهذا التوجه وماضيه فيه بنجاح ويحقق لها نتائج إيجابية لتصحيح مسيرة التخطيط التنموي فيها.

(٣٤) جع: د.محمد عمر باطويح، د. فيصل حمد المناور، المرجع السابق، ص ٦٦.

وبناء على ما سبق، وعلى مضامين نموذج التمييز المؤسسي وتطورات العمل على تبني عدد من السياسات التي تهدف إلى طرح عدد من المعالجات بشأن المنظومة التخطيطية وعملية تنفيذ المشاريع التنموية، وذلك على النحو التالي:

أولاً: اعتماد نموذج للتمييز المؤسسي في دولة الكويت تسند مهامه واختصاصاته لإحدى المؤسسات التي تقررها الحكومة يستهدف الإصلاح المؤسسي ويعالج التحديات التي تعيق مسيرة التنمية في الكويت.

ثانياً: النهوض بالدور القيادي للحكومة، وإجراءات إصلاحات إدارية تخص تعيين واختيار القيادات على مستوى مختلف مؤسسات وأجهزة الدولة وفقاً لمعايير الكفاءة والأداء المؤسسي. ثالثاً: تفعيل برنامج الإصلاح المالي الشامل الذي يتضمن ترشيد الانفاق ووقف الهدر المالي، وتنويع مصادر الدخل لتحقيق التوازنات المالية الضرورية لبناء تنمية شاملة ومستدامة وهو ما يعرف بكفاءة الإدارة المالية.

رابعاً: التعامل الصارم مع متطلبات مكافحة الفساد بكافة أشكاله من خلال حوكمة المؤسسات العامة، وذلك باعتماد دليل للحوكمة من جهة، وتبني معايير الإصلاح المؤسسي لقياس مستوى الأداء المتوازن وتفعيل مبدأ الثواب والعقاب من جهة أخرى، ويتم ذلك باستحداث جهة مركزية لإدارة الاقتصاد من خلال هيكل مؤسسي متكامل لإدارة وتوجيه الأجهزة الاقتصادية والمالية. خامساً: الوقوف بحزم أمام التحديات والمعوقات التي تواجه الجهات الحكومية في تنفيذ المشروعات المدرجة في الخطة الإنمائية، لاسيما المتعثرة منها.

سادساً: رفع مستوى التنسيق والتعاون المستمر بين مختلف الجهات ذات العلاقة بخطة التنمية، والعمل على تجاوز المعوقات التي مازالت عالقة، وهي في معظمها مجرد أعراف غير متعلقة بقانون أو قرارات.

سابعاً: تدريب وتأهيل كوادر الدولة بالاعتماد على الإدارة المهنية والمحترفة في إدارة مختلف الأنشطة التنموية.

ثامناً: التركيز على الإستثمار في اقتصاد المعرفة كأحد أهم مقومات النمو المستدام والتنمية الاقتصادية، وهو ما يجعل الاقتصاد الكويتي قادراً على الانتقال إلى فئة الاقتصادات التي تعتمد على الابتكار والمبادرات والاختراعات، وبالتالي تحقق قيمة مضافة عالية.

تاسعاً: تبني سياسات تعمل على تهيئة البيئة المناسبة لإطلاق الطاقات الابداعية، لكي تساهم في اصلاح الاقتصاد بشكل مبتكر، يؤدي إلى زيادة امكانات التنافسية ودفع النمو الاقتصادي. عاشراً: تطوير بيئة الأعمال الكويتية وجعلها أكثر تنافسية وأكثر سهولة ويسراً وتنقيتها من الفساد.

المطلب الثاني

متطلبات تحقيق التنمية المستدامة

في دولة الكويت وعناصرها

نتناول متطلبات تحقيق التنمية المستدامة من خلال فرعين كما يلي :

الفرع الأول: متطلبات تحقيق التنمية المستدامة.

الفرع الثاني: عناصر التنمية المستدامة.

وذلك على النحو التالي :

الفرع الأول

متطلبات تحقيق التنمية المستدامة

تتمثل متطلبات تحقيق التنمية المستدامة في الجوانب التالية:

أولاً: الجانب الاقتصادي للتنمية المستدامة^(٣٥):

وتتجسد متطلبات الجانب الاقتصادي للتنمية المستدامة فيما يلي :

- ١- العمل على الحد من الإفراط في الاستهلاك الفردي من الموارد الطبيعية، خاصة في الدول المتقدمة مما يعكس مستوى قياسياً من الاستهلاك لدى السكان في الدول الصناعية مقابل نظيرتها في الدول النامية.
- ٢- العمل على الاستخدام العقلاني والأمثل للموارد الطبيعية ،وذلك بإيقاف تبديد الموارد من خلال أجراء تخفيضات لمستويات الاستهلاك المبددة للطاقة، عن طريق تغير أنماط

(٣٥) راجع: د.محمد ماهر، تقليل البطالة، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، الإسكندرية، ٢٠٠٠، ص ١٣٠.

الاستهلاك التي تهدد التنوع البيولوجي كاستهلاك المنتجات الحيوانية المهددة بالانقراض.

٣- العمل على معالجة مشكلات التلوث العالمي خاصة من طرف الدول المتقدمة باعتبارها المتسببة وينسب عالية، ولديها كافة في الموارد المالية والتقنية والبشرية الكفيلة بان تضطلع بالصدارة في استخدام تكنولوجيات أنظف.

٤- المساواة في توزيع الموارد والحد من التفاوت في المداخل ومكافحة ظاهرة البطالة خلال إتباع سياسات تشغيل فعالة.

٥- العمل على تحديد أولويات للإنفاق الحكومي والحد من الإنفاق العسكري^(٣٦).

ثانيا :الجانب الاجتماعي للتنمية المستدامة:

وتمثل متطلبات الجانب الاجتماعي للتنمية المستدامة فيما يلي :

١- التحكم في النمو الديمغرافي باعتبار هذا الأخير يحدث ضغوطاً حادة على الموارد وعلى قدرة الحكومات على توفير مختلف الخدمات.

٢- توزيع السكان بشكل متوازن بين مختلف المناطق حيث ان الاتجاهات الحالية تسعى إلى توسيع المناطق الحضرية كون تطور المدن الكبيرة لها عواقب بيئية خطيرة، في حين تهدف التنمية المستدامة النهوض بالتنمية القروية للمساعدة على إبطاء حركة الهجرة إلى المدن، من خلال اتخاذ تدابير خاصة للإصلاح الزراعي واعتماد التكنولوجيا أحد من الآثار البيئية.

٣- العمل على توفير الأمن وتطوير قطاع التعليم والخدمات الصحية ومحاربة الجوع وتوفير الغذاء والقضاء على الفقر والامية.

٤- العمل على الحد من ظاهرة البطالة من خلال توفير مناصب شغل في مختلف المجالات سواء لخريجين الجامعات أو لخريجي معاهد التكوين بالاعتماد على القطاع العام والخاص جنب الى جنب.

ثالثا :الجانب البيئي للتنمية المستدامة:

وتتجسد متطلبات الجانب البيئي للتنمية المستدامة فيما يلي :

(٣٦) راجع: د.محمد ماهر، تقليل البطالة، المرجع السابق ، ص ١٣٠.

١- العمل على المحافظة على الأراضي الزراعية من التوسع العمراني التصحر والانهيار، ولا يتأتى ذلك الانجراف ألبالمحافظة على الغطاء النباتي والغابات من خلال عدم الإفراط في استخدام الأسمدة ومبيدات.

٢- العمل على المحافظة على المياه السطحية والجوفية وموارد المياه العذبة بما يضمن إمداد كاف ورفع كفاءة استخدام المياه في التنمية الزراعية والصناعية والحضرية والريفية.

٣- العمل على حماية المناخ من الاحتباس الحراري بما يكفل عدم تغيير أنماط سقوط الأمطار والغطاء النباتي، وزيادة مستوى سطح البحر وزيادة الأشعة فوق البنفسجية هذا بغرض زيادة فرص الأجيال القادمة للمحافظة على استقرار المناخ والنظم الجغرافية والبيولوجية والفيزيائية (٣٧).

رابعاً : الجانب التكنولوجي للتنمية المستدامة:

وتتمثل متطلبات الجانب التكنولوجي للتنمية المستدامة فيما يلي :

١- استعمال تكنولوجيات أنظف في كل المجالات لاسيما في المناطق الصناعية، خصوصاً في الدول النامية.

٢- العمل على تكثيف أنشطة البحث والتطوير من خلال استعمال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واعتماد أساليب وطرق قابلة للبقاء والاستدامة.

٣- العمل على إشراك المنظمات الخاصة إلى جانب المنظمات العامة خصوصاً أن الأولى تعتمد وبشكل كبير للتكنولوجيات الحديثة.

٤- تطلب التنمية المستدامة تعزيز تكوين قدرات في العلوم وتكنولوجيا والابتكار لرفع المستوى العلمي والمعرفة.

وبذلك تهدف التنمية المستدامة إلى تحقيق جملة من الأهداف من ضمنها القضاء على ظاهرة البطالة بإتباع الإجراءات السابقة الذكر (٣٨).

الفرع الثاني

(٣٧) راجع: د.نادية حمدي صالح، الإدارة البيئية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، ٢٠٠٣، ص ١٩٩-٢٠٠.

(٣٨) راجع: د.رعد حسن الصرن، نظم الإدارة البيئية والايزو ١٤٠٠٠، دار الرضا للنشر، سوريا، الطبعة الأولى، سوريا، ٢٠٠١، ص، ٣٤.

عناصر التنمية المستدامة

أصبح من المؤكد أن التنمية المستدامة هي التي تصيغ اليوم الجزء الأكبر من السياسة التنموية المعاصرة فهي نظرية تجعل الإنسان منطلقها وغايتها، وهي تنمية لا تولد فقط نمو اقتصادياً لكنها توزع منافعه بالتساوي، وتعيد بناء بيئة التنمية المستدامة بدلاً من تدميرها، وهدفها ليس فقط الزيادة في الإنتاج وإنما تمكين الإنسان من العيش في حياة أفضل وأطول، وحاجات الإنسان ليس كلها مادية بل كذلك معنوية واجتماعية منها التعليم والثقافة وتوفير فرص لممارسة النشاطات الخلاقة وحق المشاركة في تقرير الشؤون العامة وحق التعبير والحفاظ على البيئة للأجيال اللاحقة، وتقوم التنمية على أربعة عناصر أساسية هي:

- ١- عنصر الإنتاجية (قدرة الإنسان على الإنتاج).
 - ٢- عنصر المساواة (تكافؤ الفرص دون تمييز).
 - ٣- عنصر الاستدامة (عدم إلحاق الضرر بالأجيال اللاحقة) سواء بسبب استنزاف الموارد الطبيعية أو تلويث البيئة أو بسبب الديون العامة التي تتحمل عبئها الأجيال.
 - ٤- عنصر التمكين (التنمية تتم بالناس وليس من أجلهم فقط أي: (الناس الفاعلون) لذلك فإن التنمية تعزز قدرة الإنسان على تحقيق ذاته فيصبح هدفاً ووسيلة في آن واحد (٣٩).
- ويتبين من ذلك العرض أن التنمية المستدامة تعمل على تطوير وسائل اقتصادية جديدة تكون قادرة على تلبية احتياجات الحاضر وتتمتع باستدامة ذاتية على الأمد الطويل، خاصة بعدما اتضح أن الوسائل المستخدمة حالياً في برامج حماية البيئة القائمة على استثمار قدر كبير من المال والجهد لم تعد مجدية نظراً لأن المجتمع الإنساني ذاته ينفق مبالغ وجهوداً أكبر في شركات ومشاريع تتسبب في إحداث تلك الأضرار. وهذا التناقض القائم في المجتمع الحديث يبين الرغبة في حماية البيئة واستمرارها وتمويل الشركات والبرامج المدمرة للبيئة في الوقت نفسه هو الذي يفسر سبب الحاجة الماسة لتطوير نسق جديد مستدام يتطلب أحداث تغييرات ثقافية واسعة فضلاً عن إصلاحات زراعية واقتصادية (٤٠).

(٣٩) راجع: د.رعد حسن الصرن، المرجع السابق، ص ٣٤.

(٤٠) راجع: د.رعد حسن الصرن، المرجع السابق، ص ٣٤.

ويشير الباحث في هذا الصدد إلى إن زيادة الدخل الفردي كان الهدف الأساسي للتنمية؛ غير أن ذلك الأمر لم يعد مقبولاً، حيث تخفي الأرقام الكلية أوجه التفاوت بين الفئات (٤١)، كما أن هناك أهداف أخرى لا تقل أهمية من جانب تحقيق التنمية المستدامة .

وفي هذا الصدد نستعرض أهم المؤشرات الاقتصادية ذات الصلة ومدلولها :

١- مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي :

ويقاس هذا المؤشر مستوى الناتج الاقتصادي الإجمالي النسبي للسكان في بلد ما، وإن الأهمية الاقتصادية لهذا المؤشر تكون بتوضيح معدلات النمو الاقتصادي وتحديد مستوى الإنتاج الكلي وحجمه (٤٢)، فإنه لا يقيس مباشرة التنمية المستدامة وإنما هو مقياس مهم للغاية بالنسبة للجوانب الاقتصادية والتنموية لها؛ على الرغم بأنه لا يأخذ في الحسبان التكاليف الاجتماعية والبيئية للإنتاج.

٢- مؤشر الصادرات من السلع والخدمات إلى الواردات :

يهتم هذا المؤشر ببيان قدرة البلد على الاستيراد ومواجهة المنافسة وتحسين التجارة ويزيد من القدرة والإنتاجية للاقتصاد في ظل المنافسة وزيادة الابتكار والمعرفة وتشجع على الانتشار، وتعتبر عن درجة الانفتاح الاقتصادي (٤٣).

٣- مؤشر تغير نصيب الفرد من استهلاك الطاقة :

وهذا المؤشر يعني بقياس التقدم المحقق في بلد أو منطقة بالانتقال إلى استخدام أنواع الوقود النظيفة، ومساعدة في قياس الفقر في مجال الطاقة، ولها أربع مؤشرات ويعتبر نصيب الفرد من استهلاك الطاقة التجارية مؤشراً على التنمية الاقتصادية الشاملة للبلد.

٤- مؤشر رصيد الحساب الجاري :

ويهدف هذا المؤشر إلى بيان قيمة الحساب الجاري كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي وتدل هذه القيمة إذا كانت سالبة على أن البلد يكون في حالة مديونية، والعجز في الحساب الجاري يشير إلى وجود عدم استقرار في الاقتصاد الكلي، والعجز

(٤١) الاسكوا، تطبيق مؤشرات التنمية المستدامة في بلدان الاسكوا، الأمم المتحدة، ٢٠٠١، ص ١٠.

(42) Hervé Boulhol, Alain de Serres and Margit Molnar, The Contribution of Economic Geography to GDP per Capita, OECD Journal, 2008 p 2.

(1) Nikolaos Dritsakakis, and others, THE MAIN DETERMINANTS OF ECONOMIC GROWTH: AN EMPIRICAL INVESTIGATION WITH GRANGER CAUSALITY ANALYSIS FOR GREECE, University of Macedonia, J EL, 2003, p 2.

المستمر يتطلب تحولاً في المستقبل من خلال مزيج من زيادة الادخار الخاص والعام وانخفاض قيمة سعر الصرف، وربما إعادة تقييم الالتزامات الخارجية.

٥- مؤشر نسبة الدين إلى الناتج المحلي الإجمالي يتمثل في قدرة البلد على تحمل الديون.

٦- مؤشر المساعدات الإنمائية المقدمة وتمثل مدى مساهمة البلد في إعانات التنمية على المستوى الإقليمي والدولي.

ويتبين من خلال المؤشرات الاقتصادية المتعددة و المتنوعة المشار إليها مدى قدرة الدولة على بناء قاعدة قوية لتحقيق التنمية المستدامة، ويعد مؤشر نصيب الفرد من الناتج المحلي GDP من أهم تلك المؤشرات، إذ أنه يعكس معدلات النمو الاقتصادي للبلد، وعلى الرغم من حاجة البلدان النامية ومنها الدول العربية إلى زيادة حجم الإستثمارات من أجل زيادة الطاقات الإنتاجية للمشاريع وتطوير التقنيات الإنتاجية بما يتلاءم والتقدم التكنولوجي، إلا أن تلك البلدان تعمل على تكوين رأس المال كنسبة من حجم الناتج المحلي الإجمالي بشكل منخفض قياساً بالبلدان المتقدمة والصناعية، لذا يتطلب زيادة التخصيصات الإستثمارية في مختلف القطاعات الاقتصادية من أجل المنافسة الاقتصادية للمنتجات المحلية في الأسواق العالمية.

الختامة

تناولنا من خلال موضوعات هذه الدراسة دور الإستثمار الأجنبي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة بدولة الكويت ، وتوصلنا من خلال تلك الدراسة إلى عدة نتائج وتوصيات كالتالي:

أولاً: النتائج:

١- إن المشكلة الاقتصادية التي تواجه غالبية الدول النامية هي مشكلة انخفاض حجم الإستثمارات.

٢- يشكل الإستثمار أحد المتغيرات المؤثرة في تطور معظم الدول، حيث كان الإستثمار ولا يزال هو العامل الرئيسي للنمو الاقتصادي والتنمية، في حال ساهمت الإستثمارات

في الوصول إلى مستويات معيشية مرتفعة ويخلق أساسيات التنمية بالدول المتقدمة وحتى في بعض الدول النامية.

٣- أهمية إدارة السياسات الاقتصادية بصورة تسمح بتشجيع الإستثمارات المحلية وتحسين مناخ الإستثمارات الأجنبية في إطار التنمية المستدامة.

٤- الإستثمار يعني التضحية بإنفاق مالي معين الآن في مقابل عائد متوقع حدوثه في المستقبل وبصبح هذا العائد المتوقع ممثلاً بثمن التضحية والانتظار طيلة فترة الإستثمار، ويساهم في زيادة الطاقة الإنتاجية القديمة وتوسيع خيارات الحصول على طاقات إنتاجية جديدة.

٥- الإستثمار هو عنصر حساس لكثير من العوامل والمحددات المؤثرة فيه، لذلك كان الإستثمار متقلب، وتعود هذه العوامل إلى طبيعة المحددات وتداخلها مع بعضها وتأثيرها على الإستثمار، حيث تعمل الدول على البحث عن تلك المحددات والعوامل التي تؤثر بالإستثمار بهدف زيادة فعالية العوامل التي تؤثر بشكل إيجابي في الإستثمار.

ثانياً: التوصيات والمقترحات :

١- يقترح الباحث تبني فكرة إنشاء مركز استشاري على غرار نموذج المركز الاستشاري المعني بقانون منظمة التجارة العالمية، ويتوخى هذا المقترح تكليف المركز الاستشاري بأن يقدم إلى الدول المشورة القانونية بشأن قانون الإستثمار قبل نشوء المنازعات، وأن يعمل كمستشار قانوني لها عند نشوء منازعة، ويمكن للمركز الاستشاري أيضاً أن يساعد الدول في بناء القدرات وتبادل أفضل الممارسات والدعم والمساعدة إلى البلدان النامية والأقل نمواً بشأن التعامل مع قضايا تسوية المنازعات بين المستثمرين والدول بما يمكن تلك البلدان من تحسين استعدادها ومعالجتها وإدارتها للمنازعات المتعلقة بالإستثمار الدولي والمشورة القانونية وخدمات دعم الدفاع القانوني بتكلفة منخفضة وخصوصاً للبلدان النامية والأقل نمواً وللمنشآت الصغيرة والمتوسطة الحجم.

٢- يوصي الباحث بإنشاء إدارة استشارية متخصصة وممزوجة بين الخبرات المحلية والدولية داخل الهيئة لتلقي طلبات المستثمرين بحيث يعتمد عليها في اتخاذ القرار ، بدلاً من الاعتماد على المكاتب الاستشارية الخاصة.

٣- يقترح الباحث وضع خطط استراتيجية لتوفير عوامل وأسباب ترقية الشراكة خاصة مع الشركات الإستثمارية من أجل تحقيق مستوى نمو هام ومستمر مما يساعد على رفع الطلب الإجمالي.

قائمة المراجع

١. المراجع العربية:

أولاً: المراجع المتخصصة:

١. أبو الخير كمال حمدي ، إستراتيجيات التنمية الزراعية، مكتبة عيم شمس القاهرة ،

مصر، ١٩٩٧ .

٢. القريشي محمد صالح تركي ، علم إقتصاد التنمية، الطبعة الأولى ،دار إثراء للنشر و التوزيع ،عمان ،الأردن، ٢٠١٠.
٣. الشرفات على جدوع ، التنمية الإقتصادية في العالم العربي ،" الواقع – العوائق – سبل النهوض "الطبعة الأولى ، دار جليس الزمان، الاردن، ٢٠١٠.
٤. رعد حسن الصرن، نظم الإدارة البيئية والأيزو ١٤٠٠٠، دار الرضا للنشر، الطبعة الأولى، سوريا، ٢٠٠١.
٥. د. محمد عمر باطويح، ود. فيصل حمد المناور، التخطيط التنموي في دولة الكويت، التحديات وسبل مواجهتها، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، ٢٠٢٠.
٦. د. محمد ماهر، تقليل البطالة، الدار الجامعية للطبع والنشر والتوزيع، الاسكندرية، مصر، الطبعة الأولى، ٢٠٠٠.
٧. د. نادية حمدي صالح، الإدارة البيئية، المنظمة العربية للتنمية الإدارية، القاهرة، ٢٠٠٣.

ثانياً: رسائل الماجستير والدكتوراه:

- ١- عزوي أعر ، إستراتيجية التنمية الزراعية في ظل المتغيرات العالمية وواقع زراعة نخيل التمور في الجزائر ، أطروحة دكتوراة في العلوم الإقتصادية، كلية العلوم الإقتصادية و علوم التيسير ،جامعة الجزائر ، الجزائر ، ٢٠٠٥.
- ٢- د.حمود الغدير، العلاقة بين الاستثمار العام والاستثمار الخاص في إطار التنمية في المملكة العربية السعودية، إطروحة دكتوراة جامعة الملك سعود، ٢٠٠٤.

ثالثاً: مجلات ودوريات:

- ١- د. رياض بن جليلي، وصالح العصفور، واقع ومستقبل التخطيط بدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، ٢٠٠٩.
- ٢- د. عبد الله بن علي المرواني، تطور منهجي التخطيط التنموي ومؤسساته، تجارب دولية وإقليمية مختارة، المعهد العربي للتخطيط، الكويت، ٢٠١٩.
- ٣- د. فيصل حمد المناور، تقييم جاهزة الجهات الحكومية للتخطيط الاستراتيجي، دولة الكويت، دراسة ميدانية، مجلة البحوث الإدارية، العدد ٢، القاهرة، ٢٠١٥.

٤-د. فيصل حمد المناور، د. عمر ملاعب، د. عبد الله يونس، نموذج مقترح لإصلاح المؤسسات العامة في الدول العربية، مجلة التنمية والسياسات الاقتصادية، المجلد ٢١، العدد ٢، يوليو، القاهرة، ٢٠١٩.

٥-د. سلوى شعراوي، تحليل السياسات العامة في الوطن العربي، مركز دراسات واستثمارات الإدارة العامة، القاهرة، ٢٠٠٢.

٢. المراجع الأجنبية:

- ABUBAKAR, salisu, CAPITALIZING HUMAN RESOURCE INVESTMENTS OF QUOTED SERVICE COMPANIES IN NIGERIA: A STUDY OF EXPERTS' PERCEPTION 2012, abu.edu, Nigeria.
- Bhattacharyya Debashi, Management Accounting, 2011, Dorling Kindersley, India.
- Hervé Boulhol, Alain de Serres and Margit Molnar, The Contribution of Economic Geography to GDP per Capita, OECD Journal, 2008 .
- International Energy Agency. World Energy Outlook 2007. November, Paris.
- jan willem, philp smith, and other, can nuclear power provide energy for future, oprit, 2002.
- Nikolaos Dritsakis, and others, THE MAIN DETERMINANTS OF ECONOMIC GROWTH: AN EMPIRICAL INVESTIGATION WITH –GRANGER CAUSALITY ANALYSIS FOR GREECE, University of Macedonia, J EL, 2003.
- Virginia Sonntag-O'Brien, Eric Usher, Mobilising Finance For Renewable Energies, international conference of Renewable Energies, German, 2004.
- R. Venkata Subramani, Accounting for Investments, Equities, Futures and Options, 2011, John Wiley, Singapore.
- Teng-Chu Steve Chiu, The Impact of Human Resources Investment for Public Sectors, 2012, IPEDR vol.29, Singapore.
- Thomas B. Cochran, and others, commercial nuclear power, nrhc, 2005. U.S. Department of Energy International Energy Outlook 2006, Washington, DC: Energy Information Administration.

الفهرس

الموضوع	رقم الصفحة
مقدمة عامة :	٢
موضوع البحث .	٢
مشكلة البحث.	٣
هدف البحث.	٣
أهمية البحث.	٣
منهج البحث.	٤
تقسيم البحث .	٤
المبحث الأول: علاقة الإستثمار الأجنبي بالتنمية المستدامة.	٥
المطلب الأول : دور الإستثمار الأجنبي و إقتصاديات التنمية المستدامة .	٥
الفرع الأول: السلع الراسمالية ودورها في التنمية المستدامة	٥
الفرع الثاني: أنواع السلع الراسمالية المؤثرة في التنمية المستدامة	٦
المطلب الثاني: دور الإستثمار الأجنبي في تكنولوجيا الطاقة النووية والزراعة .	١٠
الفرع الأول: دور الاستثمار في تكنولوجيا الطاقة النووية .	١٠
الفرع الثاني: دور الاستثمار في تكنولوجيا الزراعة .	١١
المبحث الثاني: حالة التنمية المستدامة في دولة الكويت ..	١٤
المطلب الأول : تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت وآليات التغلب عليها.	١٤
الفرع الأول: تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت	١٤
الفرع الثاني: آليات التغلب علي تحديات التنمية المستدامة في دولة الكويت	١٧
المطلب الثاني :متطلبات تحقيق التنمية المستدامة في دولة الكويت وعناصرها.	٢١
الفرع الأول: متطلبات تحقيق التنمية المستدامة	٢١
الفرع الثاني: عناصر التنمية المستدامة	٢٤
الخاتمة:	٢٧
النتائج:	٢٧
التوصيات:	٢٧
قائمة المراجع:	٢٩

